

2020

ÅRSREDOVISNING



Svalövs kommuns årsredovisning 2020

Innehållsförteckning

1 Inledning	3
1.1 Några av årets händelser	4
1.2 Så använder vi skattepengarna	6
1.3 Årets som gått - Framgång för Svalöv	8
2 Förvaltningsberättelse	9
2.1 Översikt över verksamheternas utveckling	10
2.2 Året som gått - kommunchefen har ordet	12
2.3 Den kommunala koncernen	14
2.3.1 Kommunens nämnder	14
2.3.2 Kommunens bolag	17
2.3.3 Samverkansorgan	18
2.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	20
2.5 Händelser av väsentlig betydelse	22
2.6 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	23
2.7 God ekonomisk hushållning & ekonomisk ställning	25
2.7.1 Utvärdering av god ekonomisk hushållning	25
2.7.2 Sammanfattande bedömning av god ekonomisk hushållning	30
2.7.3 Kommunens ekonomiska ställning & utveckling	31
2.7.4 Kommunkoncernens ekonomiska ställning & utveckling	34
2.8 Balanskravsresultat	36
2.9 Väsentliga personalförhållanden	37
2.10 Hållbar utveckling	39
2.11 Årets upphandlingar - Måltidsservice	41
2.12 Förväntad utveckling - Svalöv & omvärlden	42
3 Finansiella rapporter	43
3.1 Resultaträkning	44
3.2 Kassaflödesanalys	45
3.3 Balansräkning	46
3.4 Noter	47
3.5 Driftsredovisning	56
3.6 Investeringar	57
3.7 Exploateringar	59
3.8 Särredovisning	61
3.9 Revisionsberättelse	62
4 Ord & uttryck	64

1 Inledning



Ett svalkande dopp i Odensjön ger glädje och energi.

1.1 Några av årets händelser



Coronapandemin

Det är ofrånkomligt att inte beröra den viktigaste händelsen under året som gått, det vill säga den globala pandemin som har drabbats oss. Den har utsatt oss i Svalövs kommun och hela omvärlden för mycket svåra prövningar. För kommunens del har det berört alla våra verksamheter. Allt ifrån den politiska ledningen till den enskilda medarbetaren.



Fokus sysselsättning

Under 2020 har vi tagit ett samlat grepp gällande sysselsättningsfrågor. Detta arbete har bland annat inkluderat uppdraget Fokus sysselsättning och DUA-överenskommelsen.



Slutsanering av BT Kemis södra område

I maj beslutade styrelsens för BT Kemi Efterbehandling att inleda slutsaneringen av den södra delen, vilket är det sista området med förorenad mark. Saneringstekniken som i huvudsak kommer att användas är en så kallad termisk in situ-teknik.



Starten på digitalisering

I början på året togs beslut om att skapa en IT- och digitaliseringsenhet som organisatoriskt ligger direkt under kommunchefen. Detta var ett första steg för en samordnad digitaliseringsresa för hela kommunen.



Invigningen av aktivitetsparker i kommunen

Den 30 september invigdes aktivitetsparken i Svalövs tätort. Invigningen genomfördes i strålande sol med traditionell bandklippning.



Ny socialchef rekryterades under året

Under hösten rekryterades Cecilia Andersson till att bli vår nya socialchef. Cecilia efterträder Mikael Lindberg som går i ålderspension till våren 2021.




Förändrad bolagsstyrning

På kommunfullmäktiges möte i september beslutades om en bolagspolicy samt förändrad organisation avseende kommunens helägda bolag. Detta innebär bland annat att tre nya bolag bildades, Svalövs Kommunhus AB, Svalövs Samhällslokaler AB samt Svalövs Kommunservice AB.



Beslut om satsning på ett allaktivitetshus

Under året beslutades det också att kommunen kommer att starta upp ett allaktivitetshus under 2021. Aktivitetshusets placering blir i Svalövs tätort och det kommer att bli en plats för aktiviteter och gemenskap för alla åldrar.



Positiva omdömen i skolinspektionens kvalitetsgranskning

Skolinspektionen genomförde en granskning i oktober månad med inriktning mot analys av studieresultat, trygghet och det kompensatoriska arbetet. Överlag fick verksamheten mycket positiva omdömen.

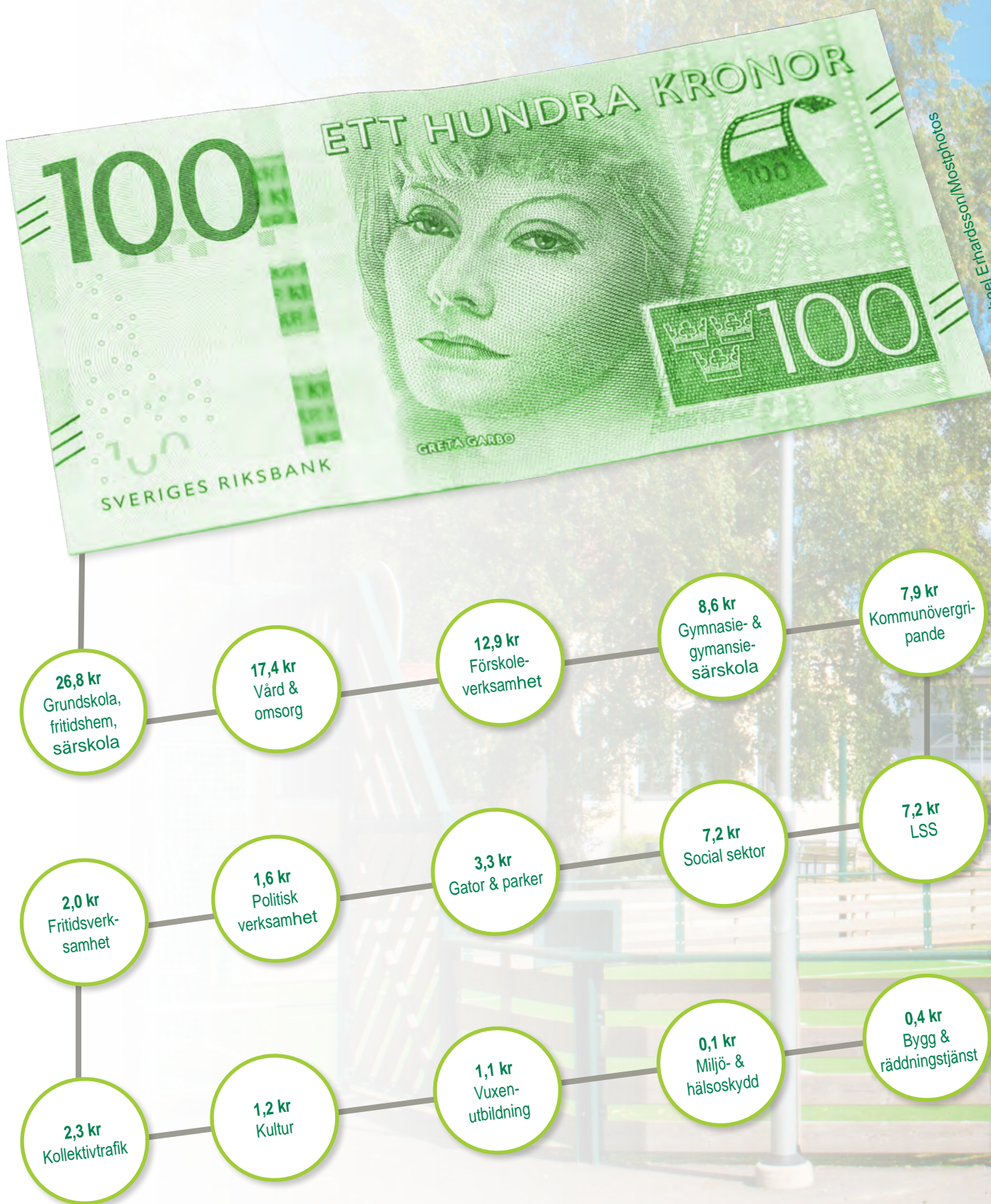


Försäljning och rivning av Röstångahallen

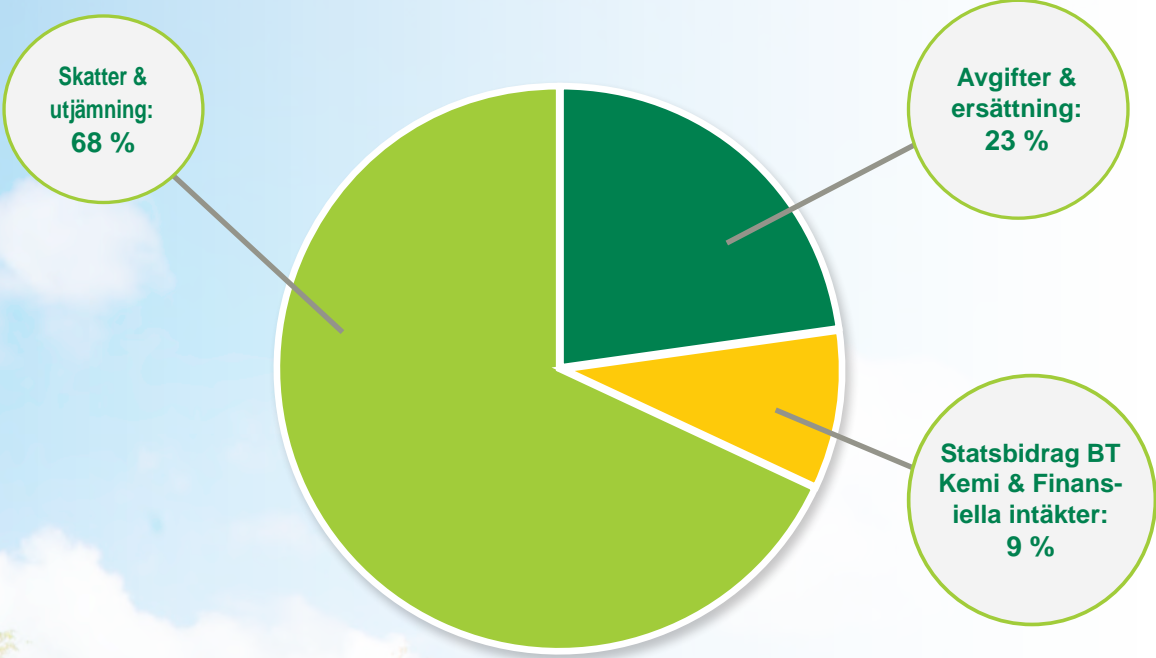
Efter att kommunen förvärvade Röstångahallen våren 2019 har fastigheten tömts på kvarvarande lösöre. Därefter påbörjades arbetet med att sälja fastigheten och affären slutfördes våren 2020.

1.2 Så använder vi skattepengarna

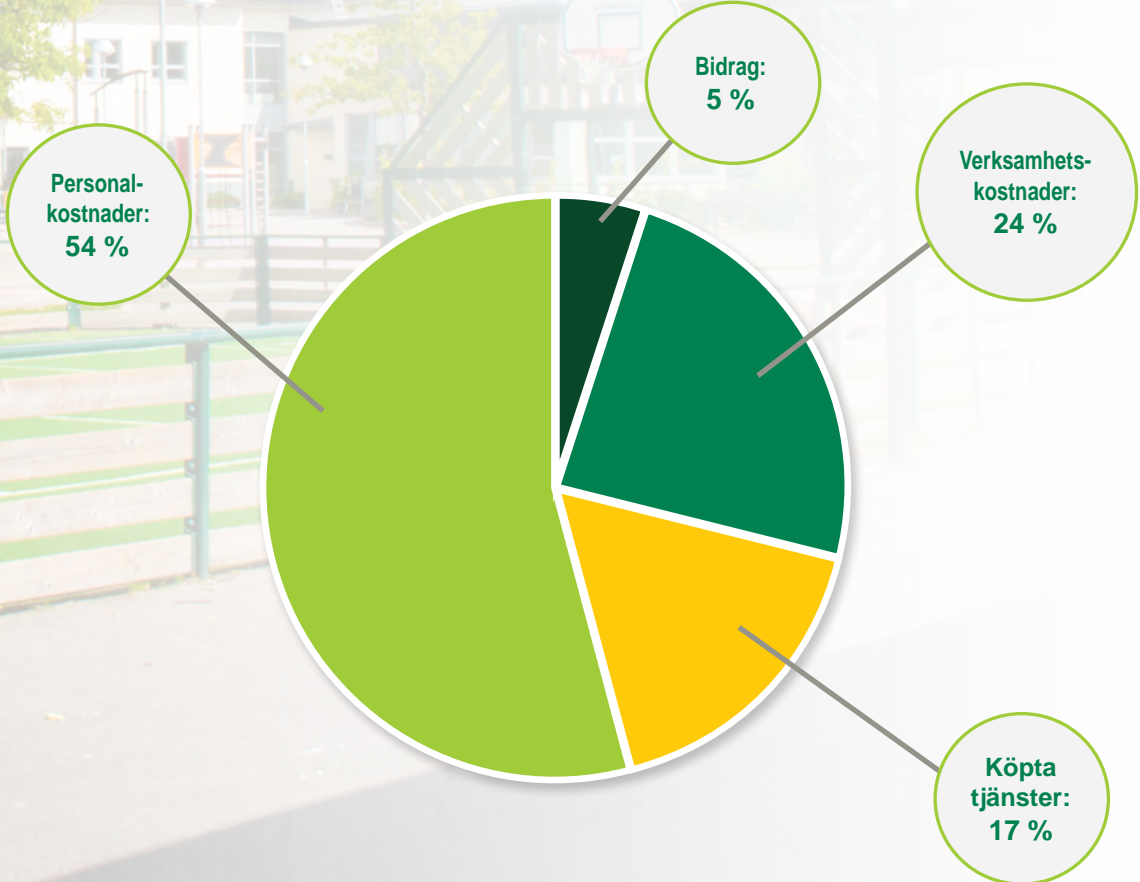
En hundralapp i skatt till Svalövs kommun användes så här under 2020



Varifrån kommer intäkterna?



Kommunens kostnader



1.3 Året som gått - Framgång för Svalöv



Från vänster i bild: Angelie Fröjd (M), kommunstyrelsens 1:e vice ordförande, Aase Jönsson (KD), kommunalråd och Teddy Nilsson (SD), kommunstyrelsens ordförande.

2020 är året som kommer att gå till historien som året då coronapandemin klev in i våra liv. En pandemi som verkligen varit en prövning för den kommunala verksamheten, all personal och alla kommuninvånare. Vi lämnade ett politiskt turbulent 2019 bakom med stärkt ekonomi för att nästan omedelbart övergå till att hantera detta pandemiskt turbulenta år.

Det är få gånger under modern tid som något fått så negativ ekonomisk påverkan som effekterna av coronapandemin gav Sverige under våren 2020. BNP föll kraftigt och varje procents nedgång innebar miljarder kronor mindre till landets samlade ekonomi. Sveriges kommuner och regioner stod redan innan pandemins utbrott inför betydande ekonomiska svårigheter. Konsekvenser som minskade skatteintäkter och svårberäknade kostnader gör att vi hela tiden fått hantera många tvära ekonomiska kast, samtidigt som vi försöker fortsätta den politiskt beslutade inriktningen för god utveckling och välfinansierad välfärd.

I skrivande stund går det inte riktigt att sja om de fortsatt kommunala pandemikonsekvenserna, men likväl har Svalövs kommun stått sig starkt. Vi har utifrån våra beslut kunnat ha en god lokal löneutveckling för personalen, lyckats verkställa ett historiskt asfaltsunderhåll, satsat på utemiljöer för unga och gamla, hålla kommunen uppskattat högtidspyntad samt bedriva en, under förutsättningarna, väldigt god vård och omsorgsverksamhet.

Trots detta ovanliga och ansträngda år kan vi stänga böckerna för 2020 med ett gott resultat. Ett resultat som kommer att hjälpa oss att fortsätta vår framgångsresa. En resa som är möjlig tack vare duktig personal och politiska nämnder som levererar och kämpar med att ge våra medborgare en hållbar välfärd och den bästa servicen utifrån våra tillgängliga resurser.

Stort tack för allas insats under 2020!

Framgång för Svalöv:

Teddy Nilsson (SD), kommunstyrelsens ordförande

Angelie Fröjd (M), kommunstyrelsens 1:e vice ordf.

Aase Jönsson (KD), kommunalråd



2 Förvaltningsberättelse



Söderåsen bjuder på rafflande äventyr.

Foto: Destination Söderåsen/Mickael Tannus

2.1 Översikt över verksamhetens utveckling

Fem år i sammandrag	2016	2017	2018	2019	2020
Kommunen					
Antal invånare 31 dec	13 919	14 025	14 123	14 268	14 276
Primärkommunal skattesats	20,49	20,74	20,74	20,74	20,74
Årets resultat, mnkr	17,0	0,6	5,6	23,0	47,9
Årets resultat efter balansavstämning, mnkr	16,8	0,5	2,3	15,6	22,4
Skatteintäkter och utjämning, mnkr	716,5	746,1	779,2	810,4	856,1
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	702,2	747,1	786,0	816,4	837,4
Nettokostnader per invånare, kr	50 449	53 269	55 654	57 219	58 658
Driftskostnadernas andel av skatteintäkter, utjämn och finansnetto, %	98,0	100,0	100,0	97,7	94,9
Nettoinvesteringar, mnkr	38,1	31,8	44,4	65,5	94,4
Soliditet, %	48,5	46,9	49,2	50,3	44,1
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse, %	10,1	10,9	14,8	18,1	15,7
Likvida medel, mnkr	37,5	88,1	49,0	16,6	87,7
Borgensförbindelser, mnkr	672,4	650,6	680,0	704,9	720,4
Borgensförbindelser per invånare, kr	48 308	46 388	48 148	49 404	50 455
Pensionsförpliktelser, mnkr	249,0	241,3	232,9	228,4	224,9
Koncern					
Årets resultat, mnkr	31,5	9,7	17,3	34,4	73,7
Årets resultat efter balansavstämning, mnkr	31,3	9,6	14,0	27,0	48,2
Soliditet, %	28,2	27,5	28,1	29,1	28,2





Foto: Destination Söderåsen/Mickael Tannus

2.2 Året som gått - kommunchefen har ordet



Bildtext: Kommunchef Stefan Larsson (t.h) tillsammans med kommunstyrelsens ordförande, Teddy Nilsson (t.v), och oppositionsrådet Jan Zielinski, orienterar sig på kartan över BT Kemi-området. Bilden togs i samband med borrstartsceremonin den 24 september och som markerade starten för slutsaneringen av det södra området. Foto: Britt-Mari Olsson.

Det är ofrånkomligt att inte beröra den viktigaste händelsen under året som gått - det vill säga den globala pandemin som har drabbats oss. Den har utsatt oss i Svalövs kommun och hela omvärlden för mycket svåra prövningar. För kommunens del har det berört alla våra verksamheter. Allt ifrån den politiska ledningen till den enskilda medarbetaren.

Pandemin har krävt att vi alla har fått göra stora uppoffringar, inte minst för de vi är till för. Till exempel barn och unga och deras föräldrar, personer med funktionsvariation samt våra äldre medborgare. Det har varit många svåra situationer under året som har prövat oss alla. Anhöriga som inte har givits möjlighet att ta avsked av sina föräldrar på ett värdigt sätt i livets slutskede. Oro för att inte med säkerhet veta hur man effektivt skyddar sig mot detta virus och minskar smittspridningen. Att orka följa med i det massiva informationsflödet gällande pandemins utbredning och verkningar. Jag vill därför framföra ett stort tack till alla medarbetare för att ni visat tålamod och stor uthållighet i att göra ert bästa utifrån den rådande situationen. Ni gör ett fantastiskt arbete - en stor eloge till er alla!

På grund av pandemin fick mycket av det som var planerat att genomföras under 2020 utgå. Men trots detta lyckades vi utföra en hel del tillsammans. Här nedan följer ett litet axplock av vad som hände under året.

Fokus sysselsättning

Under 2020 har vi tagit ett samlat grepp gällande sysselsättningsfrågor. Detta arbete har bland annat inkluderat uppdraget Fokus sysselsättning och DUA-överenskommelsen. Givet ett svårt arbetsmarknadsläge, på grund av pandemin, har det tvärspektoriella arbetet bidragit till ökat goda resultat. Detta märks både när det gäller att få fler i sysselsättning och en bättre kompetensförsörjning åt arbetsmarknaden.

Slutsanering av BT Kemis södra område inleds

I maj beslutade styrelsens för BT Kemi Efterbehandling att inleda slutsaneringen av den södra delen, vilket är det sista området med förorenad mark. Saneringstekniken som i huvudsak kommer att användas är en så kallad termisk in situ-teknik. Detta innebär att värmerör borrar ner i marken och att föroreningarna sedan förångas och samlas in. På detta sätt behandlas jorden på plats utan att behöva grävas upp och transporteras bort. Saneringen bekostas av statliga medel.

Starten på digitalisering

I början på året togs beslut om att skapa en IT- och digitaliseringsenhet direkt under mig som kommunchef. Detta var ett första steg för en samordnad digitaliseringsresa för hela kommunen. I augusti månad började vår nya enhetschef, som då påbörjade kartläggningen av befintliga strukturer och processer. Detta kartlägg-

ningsarbete ledde till att fullmäktige beslutade om särskild satsning på digitalisering de närmaste åren.

Invigning av aktivitetsparker i kommunen

Den 30 september invigdes aktivitetsparken i Svalövs tätort. Invigningen genomfördes i strålände sol med traditionell bandklippning, tal från de styrande politikerna samt cykeluppvisning för de inbjudna ungdomarna. Aktivitetsparken var den första av totalt tre som byggdes under året i kommunen. De andra aktivitetsparkerna finns i Kågeröd och Teckomatorp.

Ny socialchef rekryterades under året

Under hösten rekryterades Cecilia Andersson till att bli vår nya socialchef. Cecilia efterträder Mikael Lindberg som går i ålderspension till våren 2021. Med Cecilias akademiska bakgrund, gedigna erfarenhet inom det sociala området, starka drivkraft och sociala patos så har vi fått en viktig lagspelare som kommer att hjälpa oss att utveckla verksamheten ytterligare.

Förändrad bolagsstyrning

På kommunfullmäktiges möte i september beslutades om en bolagspolicy samt förändrad organisation avseende kommunens helägda bolag. Detta innebär bland annat att tre nya bolag bildades, Svalövs Kommunhus AB, Svalövs Samhällslokaler AB samt Svalövs Kommunservice AB. Den förändrade bolagsorganisationen innebär att nuvarande Svalövs Lokaler AB delas i två delar. Den ena delen kommer att ingå i Svalövs Samhällslokaler AB och den andra i Svalövs Kommunservice AB. Under året beslutade fullmäktige även om att en folkomröstning skulle genomföras gällande den förändrade bolagsstyrning. Folkomröstningen har dock skjutits på framtiden med anledning av den pågående coronapandemin.

Beslut om satsning på ett allaktivitetshus

Under året beslutades det också att kommunen kommer att starta upp ett allaktivitetshus under 2021. Aktivitetshusets placering blir i Svalövs tätort och det kommer att bli en plats för aktiviteter och gemenskap för alla åldrar. Denna satsning innehåller också så kallad satellitverksamhet ute i våra övriga tätorter med samma inriktning.

Positiva omdömen i skolinspektionens kvalitetsgranskning

Skolinspektionen genomförde en granskning i oktober månad med inriktning mot analys av studieresultat, trygghet och det kompensatoriska arbetet. Överlag fick verksamheten mycket positiva omdömen. Skolinspektionen framhöll framför allt att verksamheten i hög utsträckning vidtagit relevanta kompensatoriska åtgärder för att ge elever med sämre förutsättningar möjlighet att nå sitt utbildningsmål.

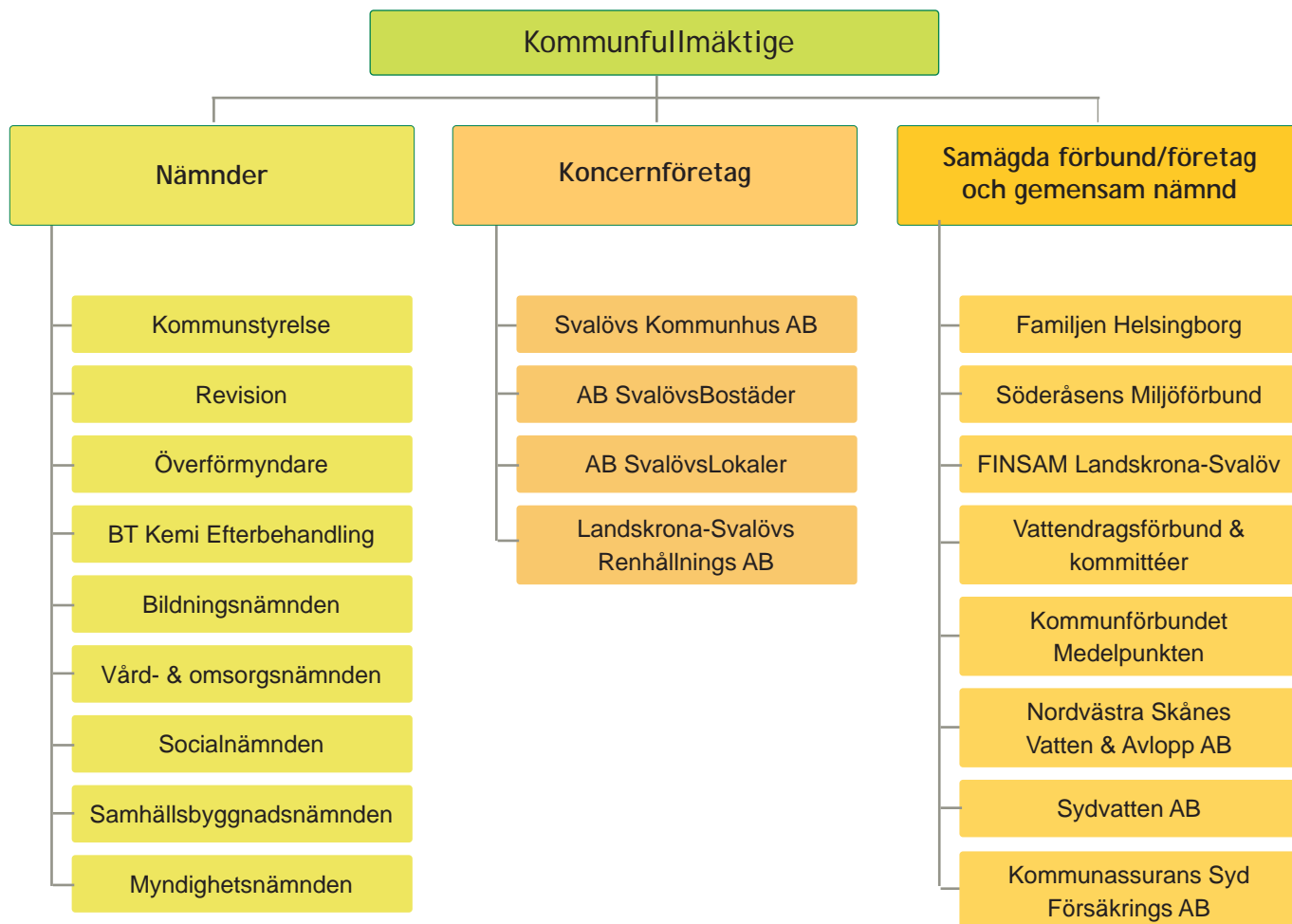
Försäljning och rivning av Röstångahallen

Efter att kommunen förvärvade Röstångahallen våren 2019 har fastigheten tömts på kvarvarande lösöre. Därefter påbörjades arbetet med att sälja fastigheten och affären slutfördes våren 2020. Den nya fastighetsägaren fick tillträde under hösten och påbörjade rivningen av Röstångahallen, vilket var slutfört strax innan årsskiftet. På tomten kommer det nu att uppföras en ny byggnad med nya moderna lägenheter. Detta blir förhoppningsvis en vändpunkt för att locka fler exploatörer till Röstånga.

- Stefan Larsson, kommunchef



2.3 Den kommunala koncernen



2.3.1 Kommunens nämnder

Bildningsnämnden

I nämnden återfinns följande verksamheter:

Fritidsverksamhet

Kommunens roll är att underlätta för föreningar att bedriva sin verksamhet genom att upplåta lokaler och anläggningar, ge bidrag enligt fastställda normer och bjuda in till föreningsträffar.

Kultur

Kulturskolan erbjuder undervisning för barn och ungdomar i dans, musik och teater. I musikämnet kan man välja mellan de flesta blås- och stråkinstrument, piano, keyboard, sång, gitarr, elbas, rockgrupp, förberedande musik och rytmik.

Förskola

Svalövs kommun erbjuder föräldrar och barn ett varierat utbud av barnomsorg i samtliga kommundelar, både i kommunal och i extern regi. Kommunala förskolor finns i alla kommunens sex tätorter.

Grundskola

I Svalövs kommun finns kommunala grundskolor för årskurs F-6 i fem av sex tätorter samt en kommunal årskurs 7-9 skola, Linåkerskolan, belägen i Svalövs tätort. Linåkerskolan tar emot elever från hela kommunen. Grundsärskolans elever undervisas på Heleneborgsskolan och en klass på Linåkerskolan i Svalövs tätort. I Svalöv finns även en fristående skola, Svalövs Montessori, som bedriver undervisning för elever årskurs F-9.

Gymnasieskola

På kommunens egen gymnasieskola, Svalöfs gymnasium, finns fem nationella program; Naturbruksprogrammet, Fordons- och transportprogrammet, Bygg- och anläggningsprogrammet, Naturvetenskapsprogrammet och Samhällsvetenskapsprogrammet. Det finns också fem introduktionsprogram som förbereder för fortsatta gymnasiestudier.

Bibliotek

På biblioteken görs satsning på läsfrämjande verk-

samhet mot barn, ungdomar och vuxna. Inom allmänkulturen genomförs kulturella arrangemang, såsom konstutställningar och musikframträdanden. Evenemangen genomförs oftast i samarbete med föreningar, studieförbund och Fridhems folkhögskola. Inom områdena bibliotek och allmänkultur genomförs projekt med fokus på integration.

Vård och omsorgsnämnden

I nämnden återfinns följande verksamheter:

Vård och omsorg

Verksamheten inom vård och omsorg är reglerad i lagar och förordningar, främst Socialtjänstlagen (SoL) och Hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Sektorn organiseras i dag utifrån verksamhetsområde SÄBO, Hemtjänst/Hemsjukvård samt LSS under respektive verksamhetschef. Den nyskapade myndighetsenheten har separerats från verksamheten och leds av en enhetschef med samlat ansvar för handläggare inom SoL och LSS. Sektorn leds av sektorchef VoO samt LSS som även har MAS och vissa stödfunktioner tillknutna ledningsgruppen.

LSS

Verksamheten är reglerad i lagar och förordningar, Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Socialtjänstlagen (SoL) och Hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Centrala begrepp i LSS är delaktighet, självbestämmande och inflytande, kontinuitet och helhetssyn, full delaktighet i samhällslivet och jämlikhet i levnadsvillkor.

Socialnämnden

I nämnden återfinns verksamheten social sektor:

Social sektor

Verksamheten ska tillgodose invånarnas behov av individuellt inflytande och valmöjligheter. Särskild uppmärksamhet ska ägnas åt barn och ungdomars situation. Verksamheten är reglerad i lagar och förordningar, främst socialtjänstlagen, lagen om vård av unga och lagen om vård av missbrukare.

Samhällsbyggnadsnämnden

I nämnden återfinns följande verksamheter:

Kollektivtrafik

Svalövs kommun är en pendlarkommun med behov av effektiva lösningar för all persontrafik såväl allmän som särskild kollektivtrafik, skolskjutsar och även Region Skånes sjukresor. Huvudmannaskapet för kommunens särskilda kollektivtrafik är överlåten till Region Skåne samt Skånetrafiken och kostnaderna regleras enligt avtal.

Fastigheter

Verksamheten omfattar hyresfastigheter, saneringsfastigheter, allmän markreserv samt kapitalkostnader för äldre exploateringsområden.

Gator och vägar

Inom verksamheten budgeteras kommunens kostnader för torg, gatuunderhåll exempelvis dagvattenbrunnar, asfalt- och grusvägslappning, stensatta ytor, vinterväghållning och gatubelysning. Verksamheten omfattar även större investeringsprojekt såsom utbyggnad av pågatågstationer för Söderåsbanan.

Park och natur

Svalövs kommun har ett uppdrag att på bästa sätt sköta om kommunens grönytor och parkanläggningar, lekplatser, samt kommunens skogar och naturreservat. Inom verksamheten budgeteras kommunens kostnader för dessa åtgärder. Kommunens skötselplan anger i detalj behovet av drift på kommunens olika ytor i det offentliga rummet.

Måltidsverksamhet

Måltidsservice ansvarar för tillagning av mat och måltider till kommunens gäster. I Svalövs kommun har verksamheten sju tillagningskök och femton mottagningskök som tillsammans serverar cirka 3 000 måltider dagligen. Ambitionen är att skapa matglädje för kommunens gäster genom att laga välsmakande, näringsriktiga och kvalitetssäkrade måltider, så mycket som möjligt från grunden och med bra råvaror. Verksamheten bedrivs efter den inriktning och omfattning som fastställs i samarbete med kommunens köpare, vilka är verksamheterna utbildning samt vård och omsorg.

Städ

Städverksamhetens uppdrag är att skapa en ren och snygg arbetsmiljö i kommunens lokaler. I den dagliga arbetsrutinen används miljömärkta rengöringsprodukter. Ambitionen är att leverera kvalitet, bra service och trevligt bemötande. Verksamheten strävan är att följa tre ledord i det dagliga arbetet, vilka är: hälsa, hygien och trivsel.

Miljö

Inom verksamheten budgeteras kommunens kostnader för myndighetsövning inom miljölagstiftning, kostnader för miljöstrategiskt arbete, naturvårdsplanering samt kostnader för medlemskap i vattenråd och vattenvårdsförbunden.

Plan och karta

Långsiktig fysisk planering skapar förutsättningar för utveckling av verksamheter, turism och boende.

forts. nästa sida >

Den fysiska planeringen bedrivs inom ramen för olika planeringsprojekt, varav flertalet är kopplade till planformer som regleras i plan- och bygglagen, främst översikts- och detaljplaner. Omfattning och behov av fysisk planering har hög prioritet eftersom inflyttning till kommunen har ökat. Till löpande verksamhet hör utrednings- och planuppdrag, miljöstrategiskt arbete, naturvård, energieffektivisering och utredningar inom mark. Verksamheten är rådgivande i bygglovs- och exploateringsfrågor. Energi- och klimatrådgivningen vänder sig till allmänheten, organisationer och företag. Kart- och GIS-verksamheten tillgodoser kommunens, samhällets och marknadens behov av kartförsörjning samt adresser. Den geografiska informationen åskådliggörs på karta.

Vatten och avlopp

Inom verksamheten budgeteras kommunens kostnader för vatten och avlopp. Målet är att verksamheterna avgiftsfinansieras till 100 procent av VA-abonenterna. Från den 1 september 2009 svarar NSVA för driften av VA-verksamheten. Bolaget är samägt av kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Landskrona, Perstorp, Svalöv och Åstorp. Respektive kommun beslutar taxor, avgifter samt investeringsnivåer.

Överförmyndare

Överförmyndaren har till huvudsaklig uppgift att utöva tillsyn över de som har uppdrag som gode män, förvaltare och förmyndare i kommunen. Vidare utreder överförmyndaren enskildas behov av ställföreträdare samt rekryterar personer till uppdrag som god man och förvaltare. Syftet med ställföreträdarskapen är att skydda enskilda personer, som saknar förmåga att på egen hand förvalta sin egendom, sörja för sin person eller bevaka sin rätt, från rättsförluster.

Revision

Revisorernas uppdrag innebär att pröva om den verksamhet som bedrivs av styrelse och nämnder utövas ändamålsenligt och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt samt om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som bedrivs av styrelse och nämnder är tillräcklig. I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom styrelse och nämnder. Granskningen ska ske i överensstämmelse med god revisionssed i kommunal verksamhet. Revisionens utförande omfattar planering, genomförande och bedömning. Vid framtagande av revisionsplanen utgår revisionen från väsentlighet och risk.

Myndighetsnämnden

Myndighetsnämnden har med avseende på specialreglerade uppgifter hand om tillsyn, kontroll och andra myndighetsutövande åtgärder för räddningstjänst, plan- och byggväsende. Nämnden ansvarar även

för ärenden om bygglov, strandskydd, bostadsanpassning enligt Lag om bostadsanpassningsbidrag, tillståndsgivning enligt alkohollagen, spel och lotterier, yttrande om antagande av hemvärnsmän enligt hemvärnsförordningen. Härutöver ska nämnden dels handlägga de ärenden som enligt kommunfullmäktiges beslut ska ankomma på nämnden, dels ansvara för verkställigheten av fullmäktigebeslut i frågor som rör nämndens områden.

BT Kemi Efterbehandling

Styrelsen ansvarar för att efterbehandlingen av före detta BT Kemi-området i Teckomatorp genomförs i enlighet med gällande lagstiftning, av kommunfullmäktige fattade beslut och av Svalövs kommun ingångna avtal. Svalövs kommun har tagit på sig huvudmannaskapet för saneringen under förutsättning att Naturvårdsverket medger finansiering. Det norra området är sanerat och klart sedan 2009. Det södra området är inte rent efter den sanering som genomfördes på 1980-talet och området har utretts för att saneras på nytt. Huvudstudien är färdigställd och har godkänts av Naturvårdsverket. Upphandlingsprocessen för den stora saneringsentreprenaden är dessutom genomförd.

Kommunstyrelsen

Politisk organisation

Fullmäktige är det högsta politiska organet. Under kommunstyrelsen finns ett arbetsutskott och ett personalutskott. Sedan 2016 har kommunen en ny politisk organisation, med traditionella nämnder: bildningsnämnd, vård- och omsorgsnämnd, socialnämnd, samhällsbyggnadsnämnd och myndighetsnämnden.

Kommunledning

På uppdrag av kommunstyrelsen svarar kommunledningskontoret för att verkställa beslut, organisation och utveckling samt samordning och samverkan både inom kommunkoncernen och med externa parter. Kommunledningskontoret svarar som stödverksamhet för att vara den politiska organisationen och kommunens verksamheter behjälpliga.

Privata aktörer

Svalövs kommun har idag väldigt få privata aktörer av väsentlig karaktär. Största andel är upphandlade entreprenadavtal. Utöver det finns två fristående aktörer inom bildningsnämnden.

2.3.2 Kommunens bolag



AB SvalövsBostäder

SvalövsBostäder är helägt av Svalövs kommun och äger cirka 1 078 lägenheter samt 32 lokaler. Bolaget förvaltar samtliga fastigheter åt SvalövsLokaler.

AB SvalövsLokaler

SvalövsLokaler är helägt av Svalövs kommun och äger 25 fastigheter med en samlad yta på 85 000 kvadratmeter. Fastigheterna består huvudsakligen av verksamhetslokaler till förskola, skola och äldre-vård.

Svalövs Kommunhus AB

Svalövs Kommunhus är helägt av Svalövs kommun

och är moderbolaget i kommunens nystartade koncern. Bolagets uppgift är att styra övriga dotterbolag. Under 2021 kommer koncernen byggas upp och SvalövsLokaler och SvalövsBostäder kommer ägas via Svalövs Kommunhus AB.

Landskrona-Svalövs Renhållnings AB (LSR)

LSR är ett helägt kommunalt bolag där Landskrona kommun äger 75 procent och Svalövs kommun äger 25 procent. Bolagets uppgifter är att svara för insamling, transport och behandling som berör hushållsavfall, slamtömning samt omhändertagande av hushållens farliga avfall.

2.3.3 Samverkansorgan

Svalövs kommun har följande samverkansorgan:

Familjen Helsingborg

Familjen Helsingborg är ett samarbete mellan kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Det övergripande syftet är att samarbeta för tillväxt, effektivitet och utveckling i kommunerna.

Exempel på samarbetsområden är näringsliv, infrastruktur, samhällsplanering, socialtjänst, boende, trygghetsfrågor, kultur, räddningsverksamhet och HR. Samarbetet bedrivs i nätverk med representanter från kommunerna.

Medlemskommunerna inom samarbetskommittén har ett avtal som reglerar det gemensamma arbetet och åtagandet. Kommunerna betalar varje år en medlemsavgift baserad på antalet invånare.

Söderåsens Miljöförbund

Miljöförbundet är ett kommunalförbund med förbundsledning som även fungerar som gemensam miljöförvaltning för medlemskommunerna, som är: Bjuv, Klippan, Perstorp, Svalöv och Örkelljungas kommuner. Varje kommun utser två ordinarie ledamöter och två ersättare som sitter i ledningen under en mandatperiods fyra år.

Förbundets främsta uppgift är tillsyn inom områdena miljö, hälsoskydd och livsmedel. Vidare arbetar förbundet med strategiskt miljöarbete som miljömål, klimat- och naturvård samt ansvarar för energi- och klimatrådgivning i kommunerna.

FINSAM Landskrona-Svalöv

FINSAM är ett finansiellt samordningsförbund bildat för att organisera ett gemensamt arbete kring rehabilitering. Syftet är att finansiera och stödja samverkan mellan rehabiliterande parter för att underlätta för individer som står långt ifrån arbetsmarknaden och är i behov av ett samordnat stöd. De samverkande parterna är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Skåne, Landskrona stad och Svalövs kommun. Samordningsförbundet är en egen myndighet som själv avgör hur resurserna ska användas.

Under 2020 har förbundet finansierat bland annat följande processer och aktiviteter:

- Samverkansledare för tjänstedesign för unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) i Svalöv. Uppdraget handlar om att kunna erbjuda fler aktiviteter till unga vuxna som av olika anledningar inte kan påbörja gymnasium eller komma ut i arbetslivet samt sträva efter en minskning av

avhopp från gymnasieutbildningar. Svalöv ska hitta en samverkansledare som kan tjänstedesigna enligt innovationsguiden SKR, bland annat på UVAS i Svalöv, på ekonomiskt bistånd och i skolan. Flera UVAS ska intervjuas och genom detta ska idégenerering ske för att kunna utveckla aktiviteter. Dessa aktiviteter ska senare testköras.

- Samverkansutvecklare på vuxenpsykiatrin med psykiatrisk inriktning i Landskrona Svalöv för unga vuxna. Uppdraget handlar om finansiering av en samverkansutvecklare som ska jobba med upp-



sökande verksamhet till de verksamheter i Landskrona och Svalöv där unga vuxna med psykisk ohälsa befinner sig. Uppdraget ska fokusera på övriga uppdrag för unga som FINSAM finansierar samtidigt som den uppsökande verksamheten ska leda till identifiering av nya samverkansinsatser.

- Samverkansresurs på Arbetsförmedlingen med fokus på unga vuxna i Landskrona-Svalöv. Uppdraget handlar om att finansiera en handläggare på heltid, under ett års tid, som ska bygga samverkansrutiner med de andra FINSAM-parterna där unga vuxna förekommer men även handlägga ärenden. Resursen kommer ingå i FINSAM:s innovationsteam och därigenom bidra till att utveckla den kunskap som krävs för att bygga hållbara samverkansstrukturer.

Vattendragsförbund och kommittéer

Svalövs kommun är medlem i Rååns vattenråd, Vegåns vattendragsförbund, Rönneåns vattenråd samt Saxån-Braåns vattenvårdskommitté och vattenråd. Under 2020 har Saxån-Braåns vattenvårdskommitté avvecklats och dess verksamhet övertagits av Saxån-Braåns vattenråd. Syftet med verksamheterna är att administrera vattenkontrollen i avrinningsområdena samt i olika omfattning genomföra åtgärder som bidrar till bättre vattenkvalitet i områdena såväl som i mottagande hav.



Mindfulness i Klåveröds strövmråde

Foto: Destination Söderåsen/Mickael Tannus

Kommunalförbundet Medelpunkten

Kommunalförbundet Medelpunkten är bildat utifrån tanken att det är mer effektivt att bedriva verksamheten gemensamt än att varje kommun bedriver sin egen hjälpmedelscentral. I samband med bildandet överlät medlemskommunerna ansvaret för hjälpmedelshandling till Kommunalförbundet Medelpunkten som bedriver verksamheten utifrån det medlemsdirektiv som medlemskommunerna beslutar om för varje mandatperiod. Förbundet leds av en direktion med ledamöter som representerar varje medlemskommun. Medlemmar i förbundet är: Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Medelpunktens uppdrag är att tillgodose medlemskommunernas behov av de hjälpmedel som kommunerna har ansvar för med ändamålet att invånare i

medlemskommunerna, på lika villkor, ska få funktionellt fullgoda hjälpmedel och god service oavsett bostadsort. Ansvaret styrs utifrån den ansvarsfördelning som avtalats fram mellan Region Skåne och kommunerna. Kommunerna kan hyra eller köpa hjälpmedel.

Kommunassurans Syd Försäkrings AB

Kommunassurans Syd Försäkrings AB ägs av 69 kommuner varav merparten finns i södra Sverige. Bakgrunden till bolagets bildande var att kommunerna ville vara säkra på att alltid kunna teckna en kommunförsäkring, att skärpa konkurrensen på marknaden samt stimulera delägarnas skadeförebyggande arbete. Det är främst egendoms- och ansvarsförsäkringar som tecknas. Svalövs kommun äger 605 aktier i bolaget, motsvarande 0,83 procent.

Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB

Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB, NSVA, som hanterar driften av kommunernas VA-verksamheter, ägs gemensamt av de sju kommunerna: Bjuv, Båstad, Helsingborg, Landskrona, Perstorp, Svalöv samt Åstorp. Kommunerna äger vardera lika stor andel av aktierna i bolaget och representeras av var sin förtroendevald i bolagets styrelse, samt vardera en förtroendevald ersättare.

Bolaget bildades mot bakgrund av de samverkansfördelar som finns kring:

- Gemensam kommunövergripande planering av vatten och avloppssystem i regionen.
- Kompetensförsörjning och tillgång till specialistkompetens, speciellt viktigt för små kommuner.

Sydvatten AB

Sydvatten AB, som producerar dricksvatten till 17 kommuner i västra Skåne, är en av Sveriges största dricksvattenproducenter. Sydvatten äger och driver Bolmentunneln, de två vattenverken Ringsjöverket och Vombverket samt huvudledningssystemet för distributionen av dricksvatten. Vatten tas från sjön Bolmen i Småland och från skånska Vombsjön. Svalövs kommun får sitt dricksvatten från Bolmen. Från vattenverken levereras vattnet till anslutningspunkter i varje delägarkommun. Därifrån ansvarar kommunerna själva för det egna ledningsnätet och distributionen till slutkonsumenten. Bolaget leds av en styrelse med representanter från de 17 delägarkommunerna. Svalövs kommun äger 1,61 procent av aktierna i Sydvatten.



2.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Samhällsekonomisk utveckling i riket

Stor del av 2020 har kantats av coronapandemin. Det är ett allvarligt hot mot människors liv och hälsa men i spåren följer också allvarliga ekonomiska konsekvenser såväl i Sverige som i omvärlden. Världsekonomin liksom den svenska ekonomin bedöms gå in i en lågkonjunktur med en kraftigt negativ BNP-tillväxt.

De omfattande varsel och konkurser som hittills rapporterats bekräftar bilden av att arbetsmarknaden kommer att försämrans markant med fallande sysselsättning och stigande arbetslöshet. De ekonomiska konsekvenserna av coronaviruset drabbar näringslivet mycket hårt vilket kommer innebära att lågkonjunkturen kommer bli större och längre än vad som tidigare förväntats. Återhämtningen förväntas pågå under flera år med ett resursutnyttjande som är långt under det normala de närmaste åren.

Sveriges befolkning ökade med knappt 25 000 personer under första halvåret 2020. Ökningen är blygsam i kontrast till de senaste åren. I SCB:s befolkningsprognos beräknas en ökning för helåret med 88 000 personer, men det är osannolikt att denna ökning kommer att bli verklighet. Den relativt försiktiga befolkningsökningen förklarar SCB främst med en betydligt lägre invandring än beräknat. Många kommuners befolkningsökning har de senaste åren varit helt beroende av invandringsöverskott, och när detta bromsats upp syns i många kommuner en betydligt mer blygsam utveckling än de sannolikt planerat för.

Mycket ser ut att ha stabiliserats, såväl i Sverige som i omvärlden, jämfört med den dramatiska konjunkturkollapsen under månaderna mars till maj.

Dock så präglas den globala utvecklingen av stor ovisshet. Utsikterna för såväl konjunkturen som de framtida kommunala skatteunderlagen är ovissa med anledning av covid-19.

Regeringen har under 2020 presenterat ett stort antal åtgärder för att stoppa smittspridningen och mildra de samhällsekonomiska konsekvenserna av coronapandemin.

Om åtgärderna är tillräckliga kvarstår att se, då vi beräknas leva med sviterna av pandemin under ett antal år framöver. Sverige står dock i ett bättre utgångsläge än många andra länder och svensk ekonomi står väl rustad för att hantera en eventuell lågkonjunktur.

Finansiella målsättningar

Kommunfullmäktige beslutade i december 2019 om finansiella målsättningar i budgeten för 2020. Måluppfyllelsen redovisas under avsnittet "God ekonomisk hushållning".

Årets resultat ska uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Målet för 2020 är 8,8 miljoner kronor.

Målet beräknas uppfyllas då årets resultat landar på plus 22,4 miljoner kronor efter balanskravsavstämningen.

Investeringar i den skattefinansierade verksamheten får inte överstiga summan av avskrivningar och årets resultat. Måttet gäller den senaste fyraårsperioden och endast den skattefinansierade delen. Enligt beslut skall VA-verksamheten, exploateringar och Söderåsbanan undantas. VA-verksamheten och

Nyckeltal för den svenska ekonomin Procentuell förändring om inte annat anges	2019	2020	2021	2022	2023	2023
BNP*	1,4	-3,1	2,7	3,6	2,1	2,1
Sysselsättning, timmar	-0,3	-3,9	1,4	2,3	1,2	0,9
Relativ arbetslöshet, %	6,8	8,3	8,4	8,1	7,9	7,5
Timlön, nationalräkenskaperna	3,8	5,0	1,7	2,2	2,3	2,4
Timlön, konjunkturlönestatistiken	2,6	2,1	2,5	2,2	2,3	2,4
Inflation, KPIF	1,7	0,5	1,3	1,4	1,8	2,0
Inflation, KPI	1,8	0,5	1,2	1,5	1,9	2,3
Befolkning, 15-74 år	0,7	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5

*Kalenderkorrigerat.

SKR, Cirkulär 20:23, 21:12, Ekonomirapporten oktober

exploateringar är helt avgifts- eller intäktsfinansierat. Söderårsbanan undantogs enligt särskilt beslut. Målet för de fyra ackumulerade investeringssåren uppgår till 134 miljoner kronor vilket motsvarar 83,7 procent, vilket därmed innebär att det andra finansiella målet också uppfylls.

Befolkningsutveckling

Befolkningen i Svalövs kommun uppgick den 31 december 2020 till 14 276 personer.

Folkmängden ökade under 2020 med åtta personer. Flyttningarna gav minus 25 personer. Födelsenettet var under året plus 31 personer. Justeringar av folkbeföringen medförde plus två personer.

Befolkningsförändringen under 2020, plus åtta personer, var 137 personer lägre än under 2019, plus 145. Under perioden 1989-2020 ökade befolkningen i medeltal med 50 personer per år. Åren 1993-2001 samt år 2010 minskade befolkningen i kommunen.

Antalet födda var oförändrat jämfört med 2019, 163 barn. Under åren 1989-2019 föddes i medeltal 153 barn per år.

132 personer avled under 2020 vilket var tre fler än under år 2019. Under perioden 1989-2020 avled i medeltal 133 personer per år.

Flyttningsnettot var 2020 minus 25 personer och 2019 plus 108 personer. Under perioden 1989-2020 medförde flyttningarna i medeltal en befolkningsökning på 30 personer per år.

Inflyttningen till kommunen minskade med 55 per-

soner mellan år 2019 och 2020. Samtidigt minskade utflyttningen med 78 personer.

Finansiella risker

Ränterisk

Ränterisk kan beskrivas som den risk kommunen tar vid upplåning för att räntekostnaderna ska öka vid räntepågångar. Per den 31 december 2020 uppgick kommunens låneskuld till 185 miljoner kronor. Större delen av låneskulden går att härleda till Söderårsbanan.

Låneskuld (Mnkr)	2018	2019	2020
Låneskuld vid årets slut	85	85	185
Lån som förfaller inom 1 år	0	40	0
Lån som förfaller inom 2 år	40	45	45
Lån som förfaller inom 3 år	45	0	140

Borgensåtagande

Borgensåtaganden och ägande av andra bolag innebär ett risktagande. Kommunens borgensåtagande den 31 december 2020 uppgår till 720,4 miljoner kronor. (704,9 mnkr december 2019) Det innebär ett

Borgen (Mnkr)	2017	2018	2019	2020
Borgen till kommunägda bolag	621,3	649,1	672,7	686,7
Borgen till Sydsvatten AB	29,2	31,0	32,2	33,7
Total	650,6	680,1	704,9	720,4

forts. nästa sida >



ökat åtagande i förhållande till fjoråret. Då det finns en lokalförsörjningsplan är det troligt att borgen till kommunägda bolag fortsätter att öka med betydande belopp under kommande år. Till det har utökning av borgensram till Sydsvatten gjorts.

Pensionsförpliktelser

Merparten av kommunens totala pensionsåtaganden, det vill säga pensionsförpliktelse intjänad före 1998, redovisas endast som ansvarsförbindelse och belastar därför inte balansräkningen.

Risker i skatteintäkter och statsbidrag

2020 inleddes med stor osäkerhet kring våra skatteintäkter. Den pandemin som just nu pågår sätter världen i gungning och gör det därmed svårt att överblicka konsekvenserna av de snabba förändringarna. Sverige står inför ökad arbetslöshet och minskning av BNP. Detta medför betydande risker för Svalövs kommun och samhället i stort som då får reducerade skatteintäkter till följd av ökad arbetslöshet vid en konjunkturedgång. Regeringen har satt in åtgärds paket under 2020 för att dämpa effekten av pandemin, dock är det fortfarande svårt att överblicka konsekvenserna fullt ut.

Belopp inkl löneskatt, mnkr	2017	2018	2019	2020
Pensioner som kortfristig skuld	24,8	24,4	22,2	20,7
Avsättning till pensioner	8,1	12,9	12,6	12,1
Pensioner äldre än 1998	241,3	232,9	228,4	224,9
Total pensions-skuld	274,2	270,2	263,2	257,7

Källa: KPA

2.5 Händelser av väsentlig betydelse

Svalövs kommun har precis som riket i övrigt drabbats av den pågående pandemin. Detta har påverkat kommunen högst avsevärt och mycket stora ansträngningar görs för att upprätthålla beredskapen samt anskaffa skyddsutrustning till medarbetarna. Krishanteringen har överlag hanterats bra även om det har varit en stor påfrestning på förvaltningens personal.

Den nära framtiden kommer nästan till fullo styras av kampen mot den pågående pandemin som kan komma pågå under en lång tid. Redan nu står det dock klart att vi går mot en svagare ekonomi i hela samhället.

I höstas fattade kommunfullmäktige beslut om att bilda koncern. Detta innebär att Svalövs Kommunhus AB är bildat och kommer att agera som moderbolag i den bildade koncernen.

Under 2021 kommer SvalövsBostäder föras in under bolaget, likaså SvalövsLokaler. Därtill kommer SvalövsLokaler genomgå en fission för att delas upp i Svalövs Samhällslokaler och Svalövs Kommunservice. Utöver detta har kommunfullmäktige fattat beslutet om att bilda Svalövs Utveckling som är ett utvecklingsbolag där även externa ägare bjuds in. Under våren kommer även eventuellt ett beslut om energibolag att fattas.

2.6 Styrning & uppföljning av den kommunala verksamheten



Ansvarsstruktur

Inom Svalövs kommunkoncern finns flera nivåer av politiskt styrande instanser.

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige består av demokratiskt valda politiker och är det högsta politiskt styrande organet. Deras roll är att fastställa kommunens vision, planer, mål och uppdrag. Kommunfullmäktige beslutar om nästa års budget. I samband med det fastställer kommunfullmäktige målen för god ekonomisk hushållning samt ekonomiska krav och ramar för kommande år. Kommunfullmäktige skall också fatta beslut i frågor av principiell beskaffenhet, fastställa reglementen, bolagsordningar och ägardirektiv. Fullmäktige tillsätter ledamöter i kommunstyrelsen och nämnder samt föreslår styrelseledamöter till de kommunala bolagen. Deras roll är att godkänna delårsrapporter och årsredovisning samt besluta om ansvarsfrihet.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering, vilket inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi. Betydande delar av detta ansvar är kopplat till uppsiktsplikten och den interna kontrollen (se *särskilda rubriker på nästa sida*). Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige.

Nämnder

Nämnder ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag verkställs och mål

uppnås. Nämnder rapporterar till kommunstyrelsen.

Styrelser för de kommunala bolagen

Likt nämnderna ansvarar styrelsen för att respektive verksamhet utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag och mål uppnås.

Därtill finns en tjänstepersonsorganisation. Tjänstepersonerna ansvarar för att tillse att de politiska nivåerna har tillgång till sakkunnig kompetens vid beredning av ärenden samt för att bedriva den operativa verksamheten. I styrsystemet innebär det att tjänstepersonerna i nämnder och bolag ska översätta de politiska visionerna, strategierna, målen och uppdragen till operativa mål och konkreta aktiviteter samt återrapportera till ansvarig nämnd/styrelse hur verksamhet och ekonomi utvecklas.

Centrala styrdokument

Inom Svalövs kommun används olika styrdokument. Styrdokumentet syftar generellt till att förtydliga den politiska viljan och säkra en effektiv och säker verkställighet. Nedan anges de mest centrala dokumenten som används för styrning och uppföljning inom kommunen.

Drifts- och investeringsbudget

Varje år beslutar kommunfullmäktige om budget för kommande år med tillhörande tvåårsplan. Kommunens totala verksamhet bedrivs både i förvaltningsform och i bolagsform. I budgeten särredovisas kom-

forts. nästa sida >

munens nämndsorganisation enligt gällande lagkrav. Anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Eventuella omdisponeringar av anslag mellan verksamhetsområden och nämnder samt tilläggsanslag kan beslutas av kommunfullmäktige löpande under året. Nämnderna fördelar kommunfullmäktiges nettoanslag i sin internbudget. Det sker bruttoupplag på intäkter och kostnader samt på de delverksamheter och organisatoriska enheter som respektive nämnd bestämmer. I budgeten framgår också fullmäktiges prioriterade mål för god ekonomisk hushållning.

Kommunfullmäktige tilldelar också nämnderna anslag som binds på varje enskilt investeringsprojekt samt tilldelar nämnderna ramanslag för vissa investeringstyper, till exempel inventarier och transportmedel samt för komponentbyten. Dessa ramar fördelar respektive nämnd i sin internbudget efter behov.

Målstyrning

Inom kommunen struktureras målstyrningen utifrån tio politiskt fastställda mål. De tio politiskt fastställda målen följs upp via 22 visare. Några mål följs upp av endast en visare medan andra mål kan ha upp till sex visare. Alla de visare, som kommunfullmäktige tar ställning till, är klart och tydligt mätbara. Tanken är också att vi på ett enkelt sätt kan jämföra med andra kommuner i riket eller i närområdet.

Ekonomiska ramar

I kommunen bedrivs verksamhet med varierande förutsättningar, vilket innebär att de ekonomiska ramarna som finns inte kan utformas på samma sätt för alla verksamheter. För den skattefinansierade verksamheten, exempelvis skola, utgår resursfördelningen efter antalet elever.

Bokslut och årsredovisning

Arbetet med kommunen och koncernens bokslut sker enligt följande process:

Februari: Den löpande uppföljningen från föregående år avslutas. Nämnderna och bolagen lämnar därmed in sitt årsbokslut. Likaså sammanställer kommunen årsredovisningen. Därefter granskar revisionen boksluten.

April: Kommunfullmäktige fastställer årsredovisningen samt beslutar om ansvarsfrihet.

Bolagen

Den löpande verksamheten som bedrivs i kommunens bolag finansieras via försäljningsintäkter. Större investeringar ges kommunfullmäktige möjlighet att yttra sig innan beslut fattas inom bolaget.

Uppsiktsplikt och intern kontroll

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela den kommunala koncernen i Svalövs kommun. Uppsiktspliktens genomförande tar sin utgångspunkt i budget, flerårsplan och ägardirektiv. Uppföljningar sker februari, juni och oktober utöver årsbokslut i december och delårsbokslut som inträffar i april och augusti. I samband med detta rapporterar nämnderna och styrelserna om sin verksamhet för det året som har gått.

Kommunstyrelsen har inom ramen för uppsiktsplikten ett övergripande och samordnande ansvar för intern kontroll samt generella kontroller för alla styrelser, nämnder och utskott såsom exempelvis avtalstrohet, diarieföring och systematiskt miljöarbete. Till det så utför samtliga nämnder egna kontroller. Varje nämnd fattar beslut om sin interna kontroll. ■



2.7 God ekonomisk hushållning & ekonomisk ställning

Svalövs kommun gjorde inför 2013 en betydande förändring av arbetet med mål och måluppfyllelse. De tio politiskt fastställda målen följs upp via visare. I budgeten för 2020 uppgick de till 22 stycken. Några mål följs upp av endast en visare medan andra mål kan ha upp till sex visare. Alla de visare som kommunfullmäktige tar ställning till, är klart och tydligt mätbara. Tanken är också att vi på ett enkelt sätt kan jämföra

med andra kommuner i riket eller i närområdet. Utskott och nämnder har i samband med budget eller under verksamhetsåret möjlighet att ge olika uppdrag vars syfte är att nå ett högre värde på en visare. Detta fullföljs sedan genom att förvaltningen beslutar om aktiviteter, som stödjer uppdragen och därigenom förhoppningsvis nå ett högre värde på visaren.

2.7.1 Utvärdering av god ekonomisk hushållning

Varje år i samband med strategisk plan och budget fastställer kommunfullmäktige de finansiella och verksamhetsmässiga mål som ligger till grund för kommunens ekonomiska hushållning. I samband med delårsbokslut och årsredovisning görs därefter en utvärdering om God ekonomisk hushållning uppnått.

Vid uppföljningen av målen och indikatorerna görs en bedömning ifall målen för området, inriktningsmålet

och indikatorn uppnåddes. Grönt anger att indikatorn uppnåddes, medan rött anger att den inte nåddes. En gul markering används när det saknas mätetal och/eller bedömning av måluppfyllelsen och då resultatet varken förbättrades eller försämrades. En bedömning görs även om inriktningsmålen och målområdena uppnåddes.

Färgmarkeringen för de olika målen definieras enligt följande:



Visarna för målet uppnår angivet målvärde för 2020.



Visarna för målet uppnår inte angivet målvärde för 2020 men värdet är bättre eller samma som året före.



Visarna för målet uppnår inte angivet målvärde för 2020.

Resultaten som uppnått för de tio politiska målen fördelas enligt följande

Grön bedömning: 4 mål

Gul bedömning: 6 mål

Röd bedömning: 0 mål

Verksamhetens visare indikerar på en måluppfyllelse motsvarande 89,6 procent. Detta innebär att resultatet är mycket tillfredställande. God ekonomisk hushållning avseende 2020 har därmed uppnåtts.

forts. nästa sida >

Mål nr	Mål vad ska åstadkommas	Visare nr	Visare Det som ska mätas	Svalöv Resultat 2018	Svalöv Resultat 2019	Svalöv Resultat 2020	Omvärd Resultat genomsnitt 2020	Målvärde 2020	Visarens markering	Målets markering
1	Årets resultat ska vara långsiktigt hållbart	1	Årets resultat ska uppgå till 1,5 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning från och med 2012.	0,7 % 5,6 mnkr	1,9 % 15,6 mnkr	22,4mnkr		1 % 8,8 mnkr		
2	Investeringarna ska finansieras med egna medel	2	Investeringarna i förhållande till summa avskrivningar och årets resultat. Måttet avser den senaste fyraårsperioden. Gäller inte VA-verksamheten och exploateringar.	145 %	98 %	83 %		Lägre än 100 %		
3		3	Trygghetsindex. Sammanlagt värde personskadorna, bränder med egendoms-skador, våldsbrott, stöld och tillgrepp. Rangordning i riket. 290 kommuner	120	102	80	145	200		
		4	Ökning av invånarantal per 31 december.	98	145	8		137		
4	Vara en attraktiv företagarkommun	7	Företagarna om kommunens service åt företagen. - Index.	74	71	70	73	65		
5	"Utveckla den kommunala informationen och kommunikationen"	8	Informationsindex för kommunens webbplats - totalt.	83	Mätning ej gjord pga sparkrav	Mätning ej gjord pga sparkrav	76 (2017)	77		
6	Vara en attraktiv arbetsgivare	11	Hållbart medarbetarindex.	81	Mätning ej gjord	Mätning ej gjord		81		
		12	Frisknärvaro.	93,5 %	93,5 %	91,9 %		95%		
7	Ge adekvat vård och omsorg till äldre och/eller funktionshindrade och skapa trygghet och tillit	13	Andel som sammantaget är mycket nöjda eller ganska nöjda med hemtjänsten.	84 %	87%	Värde saknas	88%	90 %"		
		14	Andel som sammantaget är mycket eller ganska nöjda med sitt särskilda boende.	83 %	83%	Värde saknas	81 %	85 %		
		15	Personal som en hemtjänsttagare möter. Antal/14 dagar.	Värde saknas	17	15	16	15		
		16	Mat och måltidsmiljö i särskilda boenden. Andel %	55	62	Värde saknas	57	40		

Mål nr	Mål vad ska åstadkommas	Visare nr	Visare Det som ska mätas	Svalöv Resultat 2018	Svalöv Resultat 2019	Svalöv Resultat 2020	Omvärd Resultat genomsnitt 2020	Målvärde 2020	Visarens markering	Målets markering	
8	Attraktiv skola	17	"Barn per årsarbetare i förskolan. a) Planerat b) Verkligt med beaktande av frånvaro"	5,5 st	5,6 st	5,44 st	5,1 st	5,5 st			
		18	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 3 år, totalt.	Mätning görs ej längre	Mätning görs ej längre	73 %	Mätning görs ej längre	70 %			
		19	Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, totalt.	52,8 %	61,2 %	77,8 %	69,9 %	78,0 %			
		20	Andel behöriga elever med godkända betyg								
			a) Naturvetenskaplig/teknisk	75,3 %	75,6 %	69,7 %	81,2 %	75 %			
			b) Ekonomisk/humanistisk/samhällsvetenskaplig	75,8 %	78,7 %	69,7 %	82,2 %	77 %			
			c) Estetisk	80,3 %	81,1 %	77,0 %	83,7 %	80 %			
		d) Yrkesprogram	81,5 %	85,4 %	84,4 %	84,7 %	82 %				
			Avser elever folkbokförda i Svalövs kommun.				Statistik avser alla elever på Linåkerskolan åk 9.				
		21	Genomsnittligt meritvärde i grundskolan.								
Elever folkbokförda i Svalövs kommun, samtliga. Källa: Kolada	214		224	198,2	230	217					
	Elever folkbokförda i Svalövs kommun, exklusive nyanlända. Källa: Skolverket	215	215			230					
22	Andel procent av elever åk 9 med betyg i alla ämnen.										
	Elever folkbokförda i Svalövs kommun, samtliga.	63,6 %	57,7 %	57 %	75,5 %	77 %					
	Elever folkbokförda i Svalövs kommun, exklusive nyanlända.	76,0 %"	60,0 %			80 %"					

Mål nr	Mål vad ska åstadkommas	Visare nr	Visare Det som ska mätas	Svalöv Resultat 2018	Svalöv Resultat 2019	Svalöv Resultat 2020	Omvärd Resultat genomsnitt 2020	Målvärde 2020	Visarens markering	Målets markering
9	Stärka den enskildes möjligheter att leva ett självständigt liv.	23	Andel invånare med försörjningsstöd.	3%	2,5 %	Värde saknas	3,7 %	3,5 %		
		24	Andel arbetslöshet.	5,4 %	4,8 %	5,1 %	5,7 %	6,5 %		
		25	"Ej återaktualiserade ungdomar 13-20 år ett år efter avslutad utredning eller insats.	73%	89 %	Värde saknas	Värde saknas	90 %		
10	Kommunens VA-verksamhet ska avgiftsfinansieras till 100 %	26	Avgifter i förhållande till kostnader.	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %		



Foto: Destination Söderåsen/Mickael Tannus



Foto: Destination Söderåsen/Mickael Tannus

2.7.2 Sammanfattande bedömning av god ekonomisk hushållning

1. Årets resultat skall vara långsiktigt hållbart

Målet är ett resultat på 1 procent motsvarande cirka plus 8,8 miljoner kronor. Årets resultat efter balanskrav landar på 22,4 miljoner kronor, vilket motsvarar 2,6 procent. Målet på 1 procent är därmed uppnått och får grön markering.

2. Investeringarna skall finansieras med egna medel

Målet är 100 procent. Målet har uppnåtts då investeringarna för fyraårsperioden motsvarar 134,2 miljoner kronor, vilket innebär ett målvärde på 83,7 procent. Målet är därmed uppnått och får en grön markering.

3. Vara en attraktiv boendekommun

Det finns bara två visare kvar.

Visare 3: Trygghetsindex.

Rangordningen för 2020 uppgår till placering 80, vilket innebär att årets placering uppfyller beslutat målvärde.

Visare 4: Ökning av invånarantalet

Invånareantalet per den 31 december visar på en ökning med åtta invånare. Visaren får därav markeringen röd.

Mål 3 får i sin helhet en gul markering.

4. Vara en attraktiv företagarkommun

Visare 7: Företagarna om kommunens service åt företagen.

Målvärdet för 2020 är 65. Visarens värde för 2020 är 70, vilket ger en grön bedömning på visaren och därmed också målet i sin helhet.

5. Utveckla den kommunala informationen och kommunikationen

Endast en visare kvar för detta målet. Mätning av målet är ej gjord för 2020. Bedömning av målet görs därför inte.

6. Vara en attraktiv arbetsgivare

Visare 11: Hållbart medarbetarindex

Medarbetarenkäten från 2017 visar på ett HME på 81. Någon enkät för 2020 är inte gjord. Kommunen har dock arbetat aktivt med resultaten från senaste medarbetarundersökningen, vilket torde leda till en positiv utveckling. Alla enheter har varit aktiva i detta arbete. Bedömning av visaren görs inte.

Visare 12: Frisknärvaro

Frisknärvaron var vid senaste mätningen 92,33 procent, men tyvärr har covid-19 kommit emellan och årets frisknärvaro landar på 91,89 procent. Att nå

målet på 95 är ett stort steg. Målet redovisas därför för 2020 som rött.

Målet bedöms till gul markering.

7. Ge adekvat vård och omsorg till äldre och/eller funktionshindrade och skapa trygghet och tillit

På grund av för få svar vid Socialstyrelsens mätning presenteras inga värden för tre av fyra visare för 2020. Gällande visaren *personal* som hemtjänsttagare möter är detta värdet satt till 15, vilket årets värde också är. Bedömning av hela målet sätts till gul markering.

8. Attraktiv skola

Vi arbetar aktivt med att få våra elever behöriga. Tyvärr uppfyller vi inte riktigt än de mål som är satta på vissa av våra indikatorer, men målet i sin helhet sätts till gul markering.

9. Stärka den enskildes möjligheter att leva ett självständigt liv

Visare 23: Andel invånare med försörjningsstöd
Invånare kan drabbas hårt i samband med arbetslöshet i spåren av covid-19. Likt mål sju har vi två visare som inte har värde för 2020. Visaren för andel arbetslösa är målvärdet satt till 6,5 procent, varav värdet på 5,1 procent för 2020 ger en grön bedömning.

Målet i sin helhet sätts till gul markering.

10. Kommunens VA verksamhet ska avgiftsfinsieras till 100 procent

Visare nr 26: VA-kollektivet

VA-kollektivet har balans i sin ekonomi och målet för 100 procent avgiftsfinsiering är därmed uppnått.

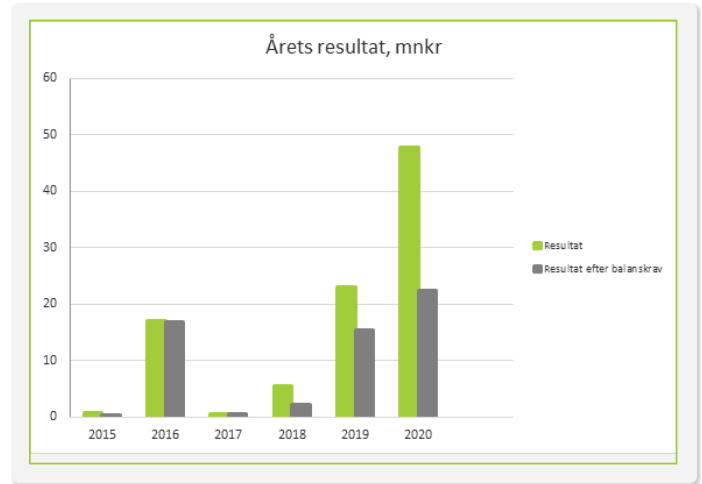
2.7.3 Kommunens ekonomiska ställning och utveckling

Årets resultat - kommunen

Utvärdering av årets resultat syftar till att bedöma utvecklingen och relationen mellan intäkter och kostnader. Årets balanskravsresultat uppgår till 22,4 miljoner kronor (15,6 mnkr), vilket är en klar förbättring i förhållande till föregående års balanskravsresultat och det högsta resultatet under den sexårsperiod som visas i diagrammet.

Nämndernas resultat

Nämnderna har under 2020 levererat ett positivt resultat motsvarande 6,5 miljoner kronor. Varav 10 miljoner avser ett extra anslag för covid-19 som inte har utnyttjats, vilka presenteras i Kommunstyrelsens positiva resultat. Detta innebär att nämndernas faktiska resultat uppgår till minus 3,5 miljoner kronor. Utav dessa står Samhällsbyggnadsnämnden för den största delen. Anledningen till nämndens stora minus är bland annat medfinansiering av en gång- och cykelväg som belastat årets resultat i sin helhet. Socialnämnden har under året haft nya placeringar som belastat deras resultat hårt.



Styrelse/nämnd Tkr	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Budget 2020	Bokslut 2020	Avvikelse 2020
Kommunstyrelsen	41 109	50 388	79 966	66 567	13 399
Revisionen	969	868	1 041	1 155	-114
Överförmyndaren	2 445	2 215	1 998	2 088	-90
BT Kemi Efterbehandling	214	229	234	176	58
Samhällsbyggnadsnämnden	42 304	46 031	60 459	68 010	-7 550
Myndighetsnämnden	14 410	16 293	3 488	3 161	328
Bildningsnämnden	419 211	429 933	434 708	430 927	3781
Vård- och omsorgsnämnden	203 266	200 674	207 366	207 376	-10
Socialnämnden	49 361	52 443	57 966	61 198	-3 232
Summa styrelser/nämnder	773 290	799 074	847 226	840 658	6570

Covid-19

Kommunen har fram till den 31 december 2020 haft följande kostnader i sin verksamhet som går att härleda till covid-19. Största kostnaden går att härleda till personal och material. Gällande personalkostnader så har kommunen under året fått kompensation avseende sjuklöner, vilket innebär att nettoeffekten på personalkostnaderna uppgår till cirka 5 miljoner

kronor. Under senhöst har kommunen sökt ytterligare pengar för covid-19 men som i enlighet med SKR:s rekommendationer bokförs under 2021 och finns således inte med i sammanställningen nedan.

Ytterligare bidrag på 3 miljoner kronor från Socialstyrelsen är beviljat likaså 1,5 miljoner kronor från Skolverket gällande covid-19.

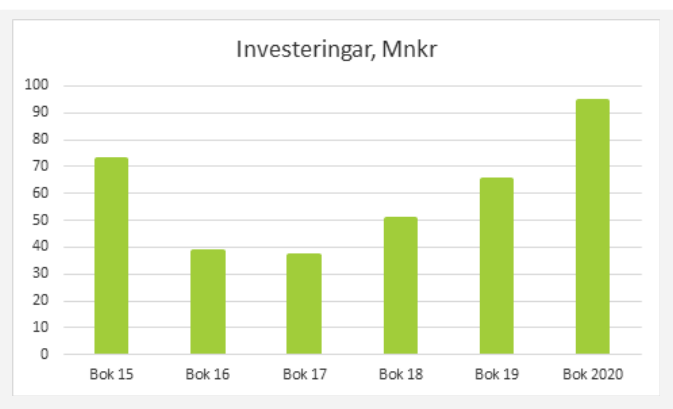
Merkostnader pga Covid-19 Tkr	BIN	VON	SN	SBN	KS	Totalt
INTÄKTER	2 698	5 915	1 325	-614	1 162	10 486
Utebliven intäkt	-1 887	-760		-1 618	-175	-4 440
Ersättning, sjuklön	4 584	3 473	361	774	244	9 436
Ersättning, sökt covid-bidrag		3 202	964	230	1 093	5 489
						0
KOSTNADER	- 6 971	-10 283	-1 418	1 269	-2 194	-19 597
Personalkostnader	- 6 637	-6 871	-731		-379	-14 618
Uteblivna kostnader	95			1 289		1 384
Skyddsmaterial, övrigt material	-101	-3 141	-73	-20	-1 183	-4 518
Övriga kostnader	-328	-271	-614		-631	-18 44
						0
Nettokostnad	-4 273	-4 368	-93	655	-1 032	- 9 111

Investeringar

Årets investeringar uppgår till 94,4 miljoner kronor, vilket är en ökning i förhållande till tidigare år. Stora satsningar har gjorts under året i kommunen inom området asfaltsarbete.

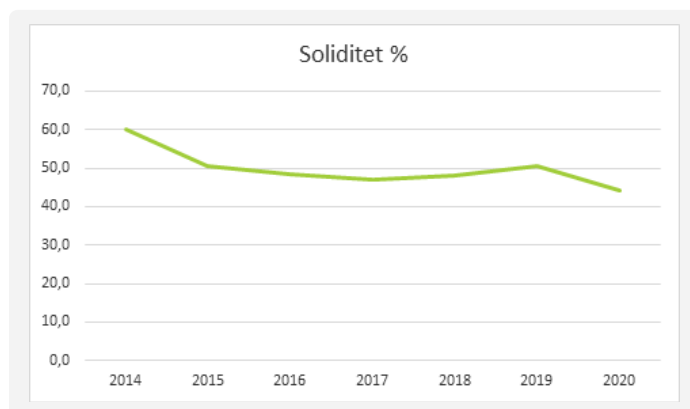
Kommunens största investeringsprojekt under året

	Mnkr
Svalövsvägen	13,0
Utbygg. GC-vägar	5,5
Gator, broar och GCM	4,1
Skateparker/BMX-parker	3,2
Anslut. GC-tunnel, Kågeröd	3,1
Söderåsbanan, p-plats, Svalöv	2,7
Offentliga miljöer	2,4
Gatubelysning	2,4
Finngatan, Röstånga	1,9
Lekplatser, funktionsanpassning	1,8



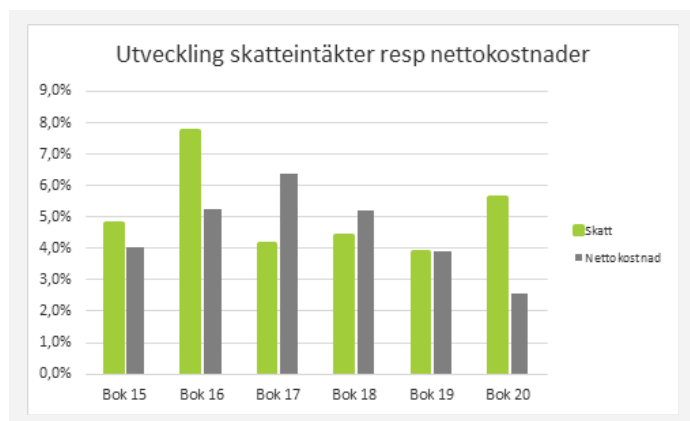
Soliditet

Soliditet är ett mått på den långsiktiga ekonomiska styrkan i kommunen och anger eget kapital i procent av de totala tillgångarna. Soliditetsutvecklingen över tid är därför av stort intresse. Kommunens officiella soliditet minskade åren 2014-2016 på grund av stora investeringar och därmed behov av nyupplåning. För 2020 försämrats soliditeten något, detta beror främst på kommunens satsningar inom bland annat Söderåsbanan.



Utveckling skatteintäkter och nettokostnader

Nettokostnaderna kan enklast beskrivas som de medel verksamheterna förbrukar. Dessa finansieras normalt av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning. Långsiktigt måste intäkterna öka i minst samma takt som nettokostnaderna om en skattehöjning ska undvikas. 2016 års värden utmärks av kraftigt ökade skatteintäkter som till stor del hänger samman med engångsintäkten från staten på 21,4 miljoner kronor. Nettokostnadsökningen 2017 ligger på ungefär samma nivå som 2014 eller den högsta nivån under perioden. 2018 års nivå sjunker något men överstiger skatteintäktsökningen. Det som räddar ekonomin 2018 är att finansnettot är så positivt tack vare försäljning av fonder för pensionsförvaltningen. 2019 sjunker nivåerna ytterligare något. Under 2020 drar de extra statsbidragen upp den procentuella effekten av skatt vilket kommer att mattas av kommande år.



Känslighetsanalys

Svalövs kommun och dess ekonomi påverkas av olika faktorer. I tabellen till höger redovisas hur den kommunala ekonomin påverkas vid förändringar av olika slag.

Slutsatser - kommunens resultat och ekonomiska ställning

Skatteintäkterna har på helårsbasis förbättrats i förhållande till prognoserna som presenterats under det gångna året. Detta främst på grund av de centrala stödpaketen. Kommunen har ansökt om separata covid-19-medel, vilket vi under hösten har blivit beviljade och ytterligare pengar beräknas beviljas under 2021.

Politiken fattade tidigt under året ett beslut om återhållsamhet inom nämnderna, vilket gör att flertalet nämnder redovisar positiva resultat för 2020.

Under året har kommunen också gjort anpassningar i sin bokföring till LKBR vilket har inneburit extra påverkan till årets goda resultat.

Känslighetsanalys	Belopp
1 kr höjning/sänkning av kommunalskatten	27,9
1 % prisökning	1,5
10 miljoner kronor i nya lån	0,1
10 miljoner kronor i minskad likviditet	0
100 kommuninvånare	5,7
Ökande lönekostnader med 1%	6,3



2.7.4 Kommunkoncernens ekonomiska ställning och utveckling

För att få en helhetsbild av kommunens ekonomi och åtagande görs en sammanställd redovisning (koncernredovisning). I den ingår de helägda bolagen AB SvalövsLokaler och AB SvalövsBostäder samt kommunens andel, 25 procent, av Landskrona-Svalövs Renhållnings AB (LSR).

Nytt för i år är Svalövs kommuns nya moderbolag Svalövs Kommunhus AB som i sin helhet ägs av Svalövs kommun. Det har dock inte funnits någon verksamhet i Svalövs Kommunhus AB under 2020.

Årets resultat

Koncernen redovisar ett positivt resultat om plus 48,2 miljoner kronor efter balanskravsavstämningen. Kommunen tillsammans med de två helägda bolagen SvalövsBostäder och SvalövsLokaler visar positiva resultat. LSR landar en bra bit över sin budget och ett positivt resultat för året.

Investeringar

Årets investeringar fortsätter att öka då det görs sats-

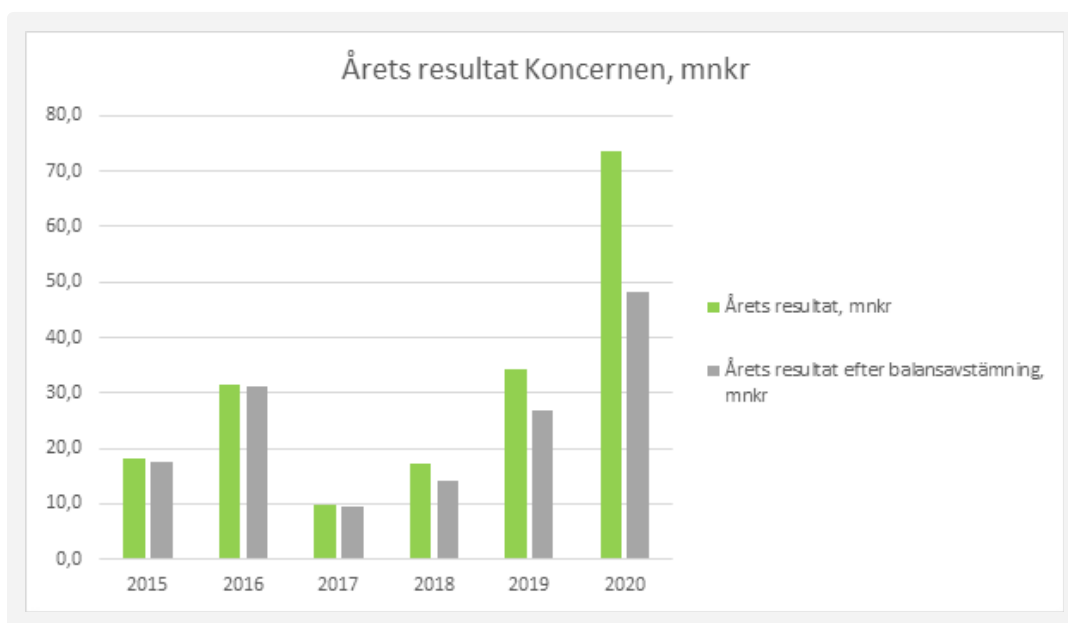
ningar inom koncernen. Totalt landar året på plus 145,6 miljoner kronor.

Soliditet

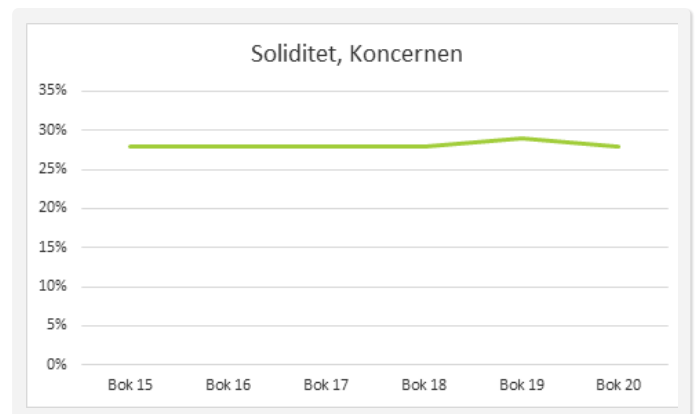
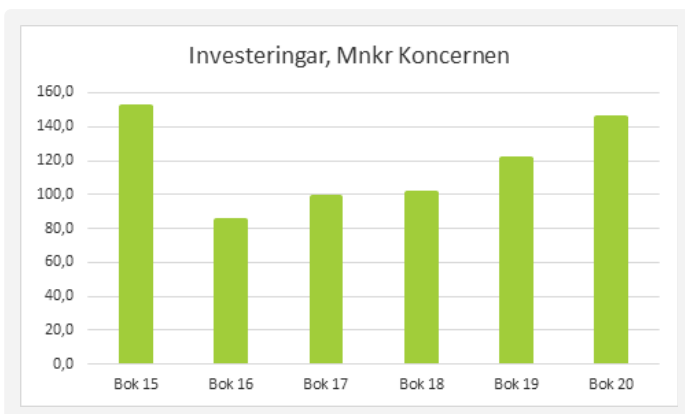
Soliditeten för kommunen försämras något för 2020, vilket naturligtvis även påverkar soliditeten för koncernen. Dock så levererar våra koncernbolag tillsammans med kommunen starka resultat för året, vilket stabiliserar soliditeten något.

Slutsatser - koncernens resultat och ekonomiska ställning

Koncernen fortsätter att vara stabil och leverera positiva resultat för 2020. Trots att året kantats av svårigheter kring pandemin lyckas kommunen tillsammans med sina bolag leverera. Utmaningen är nu att förbereda inför sämre tider och därmed anpassa sig till kommande års möjligheter och på så vi skapa goda förutsättningar även i framtiden.



Mnkr	Bokslut 2017	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Bokslut 2020
Svalövs Kommunhus AB				
Nettoomsättning	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultat efter finansiella poster	0,00	0,00	0,00	0,00
AB SvalövsBostäder				
Nettoomsättning	73,40	75,00	85,20	87,56
Resultat efter finansiella poster	6,60	6,30	4,10	11,05
AB SvalövsLokaler				
Nettoomsättning	69,30	75,50	77,10	79,95
Resultat efter finansiella poster	7,50	6,70	8,50	16,01
Landskrona-Svalövs Renhållnings AB				
Nettoomsättning	79,90	85,30	67,10	91,69
Resultat efter finansiella poster	3,10	3,10	4,40	19,33



2.8 Balanskravsresultat

Årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultat

Årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultat uppgår till 22,4 miljoner kronor.

Balanskravsutredning

Enligt 11 kap. 10 § LKBR ska upplysningar om årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultatet redovisas i förvaltningsberättelsen. Vidare framgår att vid beräkningen av balanskravsresultatet, som är kopplat till kommunallagens balanskrav, ska årets resultat rensas för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Denna beräkning ska ske enligt följande tabell.

Balanskravsavstämning:	Mnkr
Året resultat enligt resultaträkning	47,9
Reducering av orealiserade realisationsvinster	5,5
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	42,4
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	20,0
Balanskravsresultat	22,4
Resultatutjämningsreserv (RUR):	Mnkr
Ingående värde	14,1
Reservering till RUR	20,0
Disponering från RUR	0
Utgående värde	34,1

För året 2020 avsattes 20 miljoner kronor i resultatutjämningsreserven. Pengarna skall kunna disponeras av kommunen under åren 2021-2024 för att balansera den lågkonjunktur som samhället befinner sig i. Eventuellt uttag ur resultatutjämningsreserven fattas av Kommunfullmäktige i samband med beslutande av årsredovisningarna.



2.9 Väsentliga personalförhållanden

I Svalövs kommun vill vi vara en god, inlyssnande arbetsgivare. För att kunna ge god service av hög kvalitet till medborgarna behöver vi kompetenta, engagerade medarbetare som trivs med sitt arbete. Genom dialog i vardagen, i medarbetarsamtal, på arbetsplatsträffar och i samverkansgrupper utvecklar vi vår verksamhet.

Arbetsmiljö

Systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) är arbetsgivarens arbete med att undersöka, riskbedöma, åtgärda och följa upp verksamheten så att ohälsa och olycksfall förebyggs. Skyddsronder och skyddskommittéer sker kontinuerligt i respektive verksamhet.

Varje år genomförs en årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet i förvaltningen, som redovisas till personalutskottet och kommunstyrelsen.

Målet med att arbeta systematiskt och oavbrutet med arbetsmiljöfrågorna är att bidra till måluppfyllelse för verksamheten, goda arbetsförhållanden, samt ge en långsiktigt god ekonomi i verksamheten.

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har genomförts och visar fortsatt mycket goda resultat på god kännedom om riktlinjer och rutiner i verksamheten.

Under året har utbildningsinsatser inom arbetsmiljö genomförts för chefer och skyddsombud i syfte att säkerställa att tillräckliga kunskaper för uppdragen finns.

Medarbetarundersökning

Årets medarbetarundersökning genomfördes med start vecka 50. Resultatet av undersökningen kommer att redovisas till centrala samverkansgruppen och personalutskottet under mars månad 2021. Därefter kommer en kommunövergripande handlingsplan upprättas utifrån undersökningens resultat samt handlingsplaner för respektive sektor. Handlingsplanerna kommer fokusera på vilka områden som ska bibehållas, utvecklas, elimineras och förbättras.

Frageställningarna i medarbetarundersökningen har som tidigare år haft fokus på HME (*hållbart medarbetarengagemang*) samt nöjdhet hos våra medarbetare. Även kommunspecifika frågor om friskvård och förmåner till anställda har funnits med.

Lönekartläggning

Lönekartläggning genomförs årligen i syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män. Lönekartläggningen 2020 har genomförts i facklig samverkan och påvisade inga osakliga löneskillnader på grund av kön i Svalövs kommun.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron har ökat något de två senaste åren. År 2018 låg sjukfrånvaron på 6,47 procent och 2019 var sjukfrånvaron 6,53 procent.

Covid-19 har gett upphov till en ökad sjukfrånvaro i samtliga verksamheter under 2020. Totalt i Svalövs kommun är sjukfrånvaron 8,11 procent för 2020, vilket innebär en ökning med 1,58 procent mot föregående år. Med anledning av covid-19 måste ökningen ändå ses som låg, men kräver vidare analys.

Ett stort antal medarbetare har under året arbetat på distans för att minimera smittspridning. Detta har dock även lett till en ökad sjukfrånvaro, då man kunnat arbeta hemifrån med lindriga symtom.

Utsatta verksamheter såsom sektor vård och omsorg, sektor utbildning och vissa verksamheter inom sektor samhällsbyggnad har haft betydligt högre sjukfrånvaro över hela året. Andra verksamheter har haft mycket hög sjukfrånvaro särskilt under perioderna mars till maj och oktober till december 2020.

Friskvård

Under 2020 nyttjade 680 personer friskvårdsbidraget, en liten minskning jämfört med 2019, då 698 personer nyttjade bidraget. Nyttjandegraden får ändå ses som mycket god då många medarbetare har varit begränsade i utövandet av sin friskvård på grund av restriktionerna kopplade till coronapandemin.

Friskvårdsbidraget nyttjas övervägande till fysisk träning, men även till kroppsbehandlingar, kost och vikt-rådgivning och mental träning.

Personalomsättning

Personalomsättningen beräknat på tillsvidareanställda har ökat och ligger på 17,1 (14,7) procent. Dock kan det konstateras att andelen som avslutar sin anställning på egen begäran har sjunkit från 11,5 procent under 2019 till 10,5 procent under 2020. Inom Svalövs kommun förväntas 91 medarbetare gå i pension (65 års ålder) under perioden 2021 - 2025.

Framtiden

Som arbetsgivare står kommunen fortsatt inför stora utmaningar inom personal- och kompetensförsörjning. Till hela Sveriges välfärdssektor behövs över en halv miljon medarbetare rekryteras fram till 2026. För att möta detta behov arbetar Svalövs kommun aktivt med flera av SKR:s rekryteringsstrategier så som att använda kompetensen rätt, möjliggöra för fler att arbeta heltid, visa på karriär- och utvecklingsmöjligheter.

forts. nästa sida >

heter och att utnyttja tekniken genom digitalisering. Även fortsatt arbete för att bibehålla en god arbetsmiljö och ett gott ledarskap är viktiga framgångsfaktorer i konkurrensen om arbetskraften.

Personalredovisning

Beräkningarna avser alla anställningsformer om inget annat anges och är framtagna per den 31 december 2020 respektive 2019 och 2018. Uppgifterna är hämtade från kommunens personal – och lönesystem, samt från kommunens ekonomisystem.

	2020	2019	2018
Antal anställda	1621	1626	1786
Andel tillsvidareanställda	68,2%	64,6%	62,8%
Andel kvinnliga medarbetare	75,9%	76,4%	74,8%
Andel manliga medarbetare	24,1%	23,6%	25,2%
Årsarbetare (alla anställningsformer omräknat till heltid)	1158,8	1146,2	1 187,1
Andel deltidsanställningar (av månanställda)	28,4%	27,7%	29,2%
Personalkostnader inkl. PO	660,1 mnkr	629,1 mnkr	640,1 mnkr
Kostnad för mer – och övertidsersättning	6,9 mnkr	4,6 mnkr	4,7 mnkr
Kostnad för visstidsanställda som är timavlönade	39,6 mnkr	41,0 mnkr	38,7 mnkr
Medellön (tillsvidareanställda med månadslön)	32 043	31 170	30 201 kr
Semesterlöneskuld	34,7 mnkr	31,3 mnkr	31,8 mnkr
Sjukfrånvaro	8,11%	6,53%	6,47 %

Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning 2020

Åldersgrupp/kön	Sjukfrån- varo	Ord. arbtid	Sjukfrån- varo	Sjukfrånvaro > 59 dagar		Sjukfrånvaro dag 1-14
	Antal timmar	Antal timmar	%	Antal timmar	%	Antal timmar
00-29	22 356	365 348	6,12%	5 110	22,86%	12 714
30-39	51 148	554 530	9,22%	17 664	34,54%	21 881
40-49	52 475	632 143	8,30%	12 187	23,22%	27 338
50-59	54 637	649 437	8,41%	9 834	18,00%	27 895
>=60	19 705	266 536	7,39%	5 667	27,76%	9 207
Total	200 321	2 467 994	8,12%	50 461	25,19%	99 035
Kvinnor	171 369	1 907 336	8,98%	41 350	24,13%	83 935
Män	28 952	560 658	5,16%	9 110	31,47%	15 109
Total	200 321	2 467 994	8,12%	50 461	25,19%	99 035

2.10 Hållbar utveckling



2015 antog FN 17 globala mål för hållbar utveckling. Målen ska vara uppnådda 2030 och är vägledande för kommunens hållbara arbete.

De tre dimensionerna av hållbar utveckling - den ekologiska, sociala och ekonomiska - ska samstämigt och ömsesidigt stödja varandra. I praktiken innebär det att kommunen ska ta hand om och utveckla natur- och mänskliga resurser, det vill säga det gröna, det groende och det grannskapande. Begreppet "hållbar utveckling" fick ett starkt genomslag efter Brundtland-rapporten 1987, då den så kallade generationsprincipen introducerades. Utvecklingen är hållbar om den uppfyller dagens behov utan att förstöra möjligheterna för kommande generationer att uppfylla sina egna behov.

Genomförda eller påbörjade projekt år 2020

Under 2020 har kommunen bedrivit ett aktivt hållbarhetsarbete på flera plan. Nedan beskrivs de projekt som främst berör den ekologiska dimensionen.

Natur

I det kommunala naturreservatet Svenstorp- Bolshus har underhållsåtgärder genomförts enligt fastställd skötselplan. Bekämpning av invasiva arter såsom sjögull, jättebjörnloka och parkslide utförs kontinuerligt av Gata- och parkavdelningen. En intern plan med syfte att förbättra förutsättningar för pollinatörer i kommunen har tagits fram. Ett seminarium riktat till lantbrukare om hur de kan gynna pollinatörer i jordbrukslandskapet har också planerats.

Friluftsliv - Turism

Kommunen deltar i Leader-projektet Destination Söderåsen som syftar till att utveckla hållbar turism. Under året har bland annat en utbildning för näringsidkare utvecklats där hållbar utveckling är en central komponent.

Vatten

Kommunen deltar i fyra vattenråd: Saxån-Braån, Råån, Rönneå och Vegeå. I Saxån-Braåns vattenråd har ett åtgärdsprogram färdigställts och en vattenstrateg arbetar för genomförande av de olika åtgärderna. Arbetet har varit mycket lyckat och statligt investeringsstöd för tre vattenvårdsåtgärder i kommunen har beviljats av Länsstyrelsen. Dessa utgörs av två mindre våtmarker i Vittskövle och Gissleberga, och en mycket stor våtmark på 7 hektar i Lönnstorp. Rååns vattenråd har anställt en vattenstrateg som arbetar med att genomföra det åtgärdsprogram som är framtaget. Inom Vegeå har ett åtgärdsprogram tagits fram under året. Flera markägare inom Svalövs kommun anmälde intresse att genomföra vattenvårdsåtgärder på sina fastigheter. En skötselplan för vattendrag i kommunens tätorter antogs i mars. Omfattande vattenvårdsåtgärder har i enlighet med skötselplanen utförts utmed Braån i Billeberga. Planering för en ekologisk restaurering av Svalövsbäcken inom ramen för Svalövsbäckens dikningsföretag har också inletts.

Energi och Klimat

Svalövs kommun är med i uppdraget "Fossilfritt Skåne

forts. nästa sida >

2020” som drivs av Klimatsamverkan Skåne och har under 2020 deltagit i projektet ”Fossilfria uppstartskommuner” finansierat av Energimyndigheten. Uppvärmning av kommunens byggnader är nu 100 procent fossilfri och all el som brukas i de kommunala verksamheterna är förnybar. SVABO/SVALO har under 2020 arbetat med olika åtgärder för att energieffektivisera sina byggnader. Arbetet med att etablera publika laddplatser har fortskridit och kommunen har beviljats statligt investeringsstöd genom Klimatklivet för laddplatser i Svalöv, Teckomatorp och Kågeröd. Omställningen av den interna fordonsflottan har också börjat ta fart med en ökad andel eldrivna fordon och upphandling av biodrivmedel. En ny Energi- och klimatplan som ska styra kommunens strategiska energi- och klimatarbete är under framtagande. Under Europeiska trafikantveckan spreds information om cykling och kollektivt åkande till kommuninvånarna. I Teckomatorp fick kommuninvånarna prova elcykel och elbil. Söderåsens miljöförbund ansvarar för energi och klimatrådgivning. Rådgivning har getts till allmänheten, företag och organisationer. Under året har kommunens invånare bland annat haft möjlighet att närvara på digitala informationsträffar om laddplatser för elfordon och om solcellsanläggningar.

Strategiskt miljöarbete

Åtgärderna i ”Åtgärdsprogrammet för Svalövs miljömål 2017-2022” genomförs efterhand. Miljöpriset delades ut till Ring Knutstorp. Ring Knutstorp har nominerats på grund av sitt progressiva arbetssätt och har som målsättning att bedriva verksamheten med så lite miljöpåverkan som möjligt. Bland annat planerar de en solcellspark, använder sig av drivmedel med begränsad miljöpåverkan, och har bidragit till vattenvårdsåtgärder i närområdet. Svalövs kommun hamnade på plats 97 i Sveriges miljöranking vilket är en försämring från plats 68 föregående år. Placeringen ligger dock över det tioåriga löpande medelvärdet som är plats 113.

Hållbart byggande och hållbar planering

I all planering integreras de lokala miljömålen. Detta innebär bland annat att bebyggelsen planeras i kollektivnära, energieffektiva och naturnära lägen. Ett flertal detaljplaner som ska pröva möjligheterna för ny bostadsbebyggelse i centrala lägen är under framtagande. Ytorna runt tågstationerna Kågeröd och Svalöv håller på att färdigställas för att förbereda för persontrafik på Söderåsbanan i december 2021. Söderåsbanan är ett viktigt hållbarhetsprojekt och kommer bli ett nav i arbetet med att minska klimatpåverkan från transporter och utveckla naturnära boende. Under året har en detaljplaneprocess för en stor solcellspark på den gamla golfbanan inletts. Den detaljplan för Röstånga Ekoby där kommunen varit delaktig genom ett Leader-projekt har under 2020

varit ute på granskning. Detaljplanen har fokus på kretslopps lösningar och socialt boende. Arbetet med Granskningshandlingen för Översiktsplan 2040 har färdigställts under året. I planen har klimat- och miljöaspekter integrerats och de unika naturvärden som finns i kommunen värnas.

Övrigt miljöarbete

Kommunen har blivit förelagda av Söderåsens miljöförbund att inventera åtta nedlagda kommunala deponier enligt MIFO fas 2. Under 2020 har kommunen tagit fram provtagningsplaner för undersökningar av deponierna vid Månsabo och Källs Nöbbelöv. Undersökningarna i Källs Nöbbelöv inleddes under hösten. Ett förslag på ny renhållningsordning har tagits fram av LSR i samarbete med Svalövs kommun och Landskrona stad. Renhållningsordningen består av en Avfallsplan och Renhållningsföreskrifter. Kommunens måltidsservice bedriver ett ambitiöst hållbarhetsarbete med betoning på klimatsmart, ekologisk, närodlat och säsongsanpassad mat. Svalövs kommun ingår i Söderåsens Miljöförbund som bedriver kontinuerlig tillsyn inom miljö, hälsoskydd och livsmedel.

BT Kemi Efterbehandling

Under 2020 har saneringen av det södra BT Kemi-området inletts. Merparten av föroreningarna saneras genom termisk in situ behandling. Metoden innebär att värmerör borras ner i marken, att föroreningarna förångas och samlas in och att jorden på det sättet behandlas på plats utan att behöva grävas upp. Då det inte är möjligt att genomföra en termisk in situ-behandling på hela området, behandlas ett par av delområdena därför genom schaktning och massorna skickas till en mottagningsanläggning. Sedan saneringen inleddes i maj har merparten av schaktarbetena genomförts och installationen av den termiska anläggningen är långt framskriden. Enligt gällande tidsplan ska saneringen vara genomförd i december 2021. Det riktpreis som styrelsen har godkänt är 143 miljoner kronor.

2.11 Årets upphandlingar - Måltidsservice



Kommunens livsmedelsupphandlingar sker till största del tillsammans med Lundagruppen; Svalöv, Kävlinge, Lund, Eslöv, Hörby och Höör.

En mindre del av kommunens livsmedelsinköp sker genom återtag från Svalöfs gymnasium gällande ägg och mindre andel färskt kött. Inom måltidsservice har livsmedel upphandlats för drygt 11,9 miljoner kronor för 2020.

Under 2020 har kommunen medverkat vid flera upphandlingar även inför avtal vilka löper ut kvartal ett, 2021. Vid samtliga upphandlingar har hållbarhetstrappan efterfrågats för att bidra till minskat matsvinn.

- Mejeri till stora enheter
(Avtalsperiod 2020-11-01 – 2022-10-31)
Sortimentet består av både ekologiska och konventionella alternativ. Mejeriprodukterna utgör mjölkkråvar från sydsvenska gårdar. Krav har ställts på att allt engångsemballage ska vara återvinningsbart.

Vid denna upphandling har samordning av leveranser avtalats med leverantör av färska grönsaker, rotfrukter, frukt och bär. för att minska transporter och utsläpp.

- Färsk frukt, grönsaker och potatis samt mejeri till mindre enheter
(Avtalsperiod 2020-11-01 – 2022-10-31)
Avtalet omfattar färska grönsaker, rotfrukter, frukt och bär av Klass1. I avtalet ingår även färsk potatis och potatisprodukter efter säsong. Potatisen kommer från odlare främst i Skåne, Halland och Öland och ska uppfylla kvalitetskrav

enligt SMAK, vilket garanterar en certifierad och livsmedelssäkrad produkt för storhushåll. En frisk, hel och sorttypisk potatis med rätt form och färg. Krav har ställts på att allt engångsemballage ska vara återvinningsbart.

Vid denna upphandling har samordning av leveranser avtalats med Leverantör av Mejeri till stora enheter för att minska transporter och utsläpp.

- Grossistavtal Livsmedel
(Avtalsperiod 2021-03-01 – 2024-02-28)
Avtalet innefattar kolonial, djupfryst och färskvaror både konventionellt och ekologiskt
I avtalet har kommunerna önskat att vid enstaka tillfällen under avtalsperioden kunna servera mat med lokal anknytning. Detta i samarbete med leverantör eller genom direktupphandling av mindre volymer direkt från producent.

Vid denna upphandling har krav ställts gällande social hänsyn enligt ILO:s kärnkonventioner samt socialt ansvarsfull odling gällande kaffe, te och kakao.

2.12 Förväntad utveckling - kommunen och omvärlden

Precis som alla andra kommuner behöver Svalövs kommun fundera på hur välfärden ska finansieras framöver. Den kommunala konsumtionen ökar snabbt, eftersom befolkningen växer och kraven ökar. De närmaste åren fortsätter antalet barn och äldre att öka, vilket kräver utbyggd barnomsorg, skola och äldreomsorg. Alla de här verksamheterna är kostsamma. Utmaningen är att antalet invånare i arbetsför ålder inte ökar lika mycket. Kommunens skatteintäkter hänger inte med efterfrågan på och kostnaderna för kommunal service.

Ett annat skäl till att kostnaderna ökar är bristen på personal. Fler invånare innebär till exempel att det behövs fler lärare och socialsekreterare. Kommunerna har svårt att rekrytera utbildad personal och bristen på arbetskraft pressar upp lönerna.

Signalerna blir nu allt tydligare om att konjunkturen mattas av, med vikande sysselsättning som följd. Den höga ökningen av skatteintäkter som kommunen vant sig vid kommer inte att bestå, det är ett resultat av den ökande arbetslösheten. Samtidigt ställer befolkningsförändringarna höga krav på kommunens finansiering kommande år.

Den ekonomiska situationen i ett flerårsperspektiv är alltid osäker. Det är många faktorer som påverkar skatteintäkter, statsbidrag och kostnadsutveckling. Det kan gälla den globala konjunkturutvecklingen, som i sin tur påverkar den svenska konjunkturen och därmed den ekonomiska utvecklingen för kommunen.

Kommunerna står inför stora utmaningar som ställer krav på intern styrning, ökat fokus på effektivisering och på samverkan med regionen och andra kommuner. Digitalisering är en viktig möjlighet för att kunna effektivisera verksamheten, öka tillgängligheten och samtidigt öka servicen.

Svalöv kommer liksom många andra kommuner känna av följderna av pandemin. Osäkerheten i en långsiktig ekonomisk prognos blir större under rådande omständigheter. Långsiktiga beräkningar av den finansiella situationen i kommunen vid olika scenarion kan dock även fortsatt fungera som underlag för diskussioner rörande prioriteringar och ambitioner i kommunen.

Befolkningstillväxten påverkar i hög grad både kommunens intäkter i form av skatter och kommunalekonomisk utjämning och kostnader för den verksamhet som bedrivs. Det gäller både den nationella befolkningsutvecklingen och kommunens egen utveckling. Intäkterna från skatter och utjämning bestäms bland annat av befolkningsutvecklingen i kommunen, men

även av hur sammansättningen av rikets befolkning förändras.

Intäkterna ökar vid befolkningstillväxt oberoende av invånarnas ålder och inkomst då skillnader till största delen justeras via inkomstutjämningen. Svalöv ser långsiktigt positivt på befolkningsökningen utifrån de byggnationsplaner som föreligger i kommunen.

Detta innebär att Svalövs kommun står inför utmaningar att effektivisera sin verksamhet för att anpassa sig till de rådande förutsättningarna. Detta innebär att kommunen kommer prioritera följande område.

Områden att prioritera inför framtiden

▣ **Digitalisering:** Detta är en förutsättning för att kommunens ska kunna leverera god service till sina kommuninvånare men även locka medarbetare som vill arbeta i vår kommun. Genom bra system och bra stöd ska Svalövs kommun vara det självklara valet för både boende och arbete.

▣ **Koncernbildning:** Som ett led för bättre styrning och skapande av koncernnytta är koncernbildningen viktig för kommunens framtid.

▣ **Skapa framtidens intäkter:** För att öka vår befolkning i kommunen måste vi aktivt arbeta med vår markexploatering. I budget 2021 satsar Svalövs kommun lite extra på just framtidens intäkter.

▣ **Samarbete ska genomsyra hela kommunen:** Kommunkoncernen är vår framtid och tillsammans har vi ett gemensamt mål: våra kommuninvånare. Genom arbete över gränserna kommer vi ta Svalövs kommun till nya dimensioner. Aktivitetshuset är en del i denna satsning.

▣ **Vi kan alltid bli bättre:** Vårt dagliga arbete skall genomsyra det bästa för kommunkoncernen. Detta innebär att vi tillsammans ska eftersträva att hitta de röda kronorna i vår verksamhet. Satsningar skall göras för att hitta långsiktighet i vår kommun och synergieffekter skall skapas.

▣ **En trygg kommun:** Det är viktigt att våra invånare, medarbetare och näringsidkare skall känna sig trygga i vår kommun.



3 Finansiella rapporter



Röstänga - starten för upptäcka Skåneleden och Söderåsens nationalpark.

3.1 Resultaträkning

Tkr		Kommunen		Koncernen	
		2019	2020	2019	2020
Verksamhetens intäkter	3	289 798	380 856	376 548	475 175
Verksamhetens kostnader	4	-1 084 567	-1 194 112	-1 125 833	-1 228 177
Avskrivningar	5	-21 606	-24 143	-46 486	-50 809
Verksamhetens nettokostnader		-816 375	-837 398	-795 771	-803 810
Skatteintäkter	6	578 208	588 413	578 208	588 413
Generella statsbidrag o utjämn	7	232 237	267 666	232 237	267 666
Skattenetto		810 445	856 080	810 445	856 080
Verksamhetens resultat		-5 929	18 681	14 674	52 270
Finansiella intäkter	8	26 007	29 095	24 473	27 029
Finansiella kostnader	9	-586	-3 170	-8 200	-8 879
Finansnetto		25 421	25 925	16 273	18 150
Resultat efter finansiella poster		19 492	44 607	30 948	70 419
Extraordinära poster	10	3 464	3 300	3 464	3 300
Årets resultat		22 956	47 907	34 412	73 720

3.2 Kassaflödesanalys

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Löpande verksamhet				
Årets resultat	22 956	47 907	34 412	73 720
Justering ej likvpåv poster				
- Av- och nedskrivningar	21 606	24 143	46 486	50 809
- Realisationsvinster	-22	-562	0	-562
- Förändring av avsättning	17 288	17 272	17 288	17 272
- Övr ej rörelsekap påverkande	0	0	-1 652	-2 927
Skattekostnader	0	0	1 577	2 853
Förändr kortfr placeringar	-5 516	2 178	-5 516	2 178
Förändr kortfr fordringar	-1 972	-17 214	1 139	-19 740
Förändr kortfr skulder	-11 876	41 646	-15 547	39 281
Förändr förråd	-4 397	3 990	-4 481	4 018
Medel fr löpande vht	38 067	119 359	73 706	166 902
Investeringsverksamhet				
Investering anläggning tillg	-67 316	-79 114	-145 220	-133 519
Försäljning+utrang anläggning tillg	301	7 310	4 177	13 318
Förändr finansiella anl tillg	-5 476	-79 180	-12 108	-78 689
Medel fr investeringsvht	-72 491	-150 984	-153 151	-198 889
Finansieringsverksamhet				
Nyupptagna lån	0	100 000	20 500	132 750
Amortering lån	0	0	-7 399	-10 400
Skuld f kostn ers o inv bidr	2 001	2 718	2 000	2 718
Övrigt	0	0	-12 380	-20 133
Medel fr finansieringsvht	2 001	102 718	2 721	104 935
Summa kassaflöde	-32 423	71 093	-76 710	72 948
Förändring av likviditet				
Likvida medel vid årets början	48 985	16 562	104 106	33 164
Likvida medel vid årets slut	16 562	87 655	27 395	106 112
Summa förändring av likviditet	-32 423	71 093	-76 710	72 948

3.3 Balansräkning

Tkr	Not	Kommunen		Koncernen	
		2019	2020	2019	2020
TILLGÅNGAR		707 738	917 280	1 564 403	1 794 579
A. Anläggningstillgångar		488 324	547 554	1 331 437	1 392 381
I. Immateriella anläggningstillg	11	0	535	0	535
II. Materiella anläggningstillg		459 721	507 410	1 283 679	1 345 240
1) Mark bygg tekn anläggning	12	381 388	429 023	1 200 068	1 261 704
2) Maskiner och inventarier	13	78 334	78 387	83 611	83 536
3) Övriga materiella anl tillg	14	0	0	0	0
III. Finansiella anl tillg	15	28 603	39 609	47 758	46 606
B. Bidrag till infrastruktur	16	7 010	75 185	7 010	75 185
C. Omsättningstillgångar		212 404	294 541	225 956	327 013
I. Förråd m.m.	17	31 370	27 379	31 680	27 661
II. Fordringar	18	92 431	109 644	94 840	115 957
III. Kortfristiga placeringar	19	72 041	69 863	72 041	69 863
IV. Kassa och bank	20	16 562	87 655	27 395	113 532
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		707 738	917 280	1 564 403	1 794 579
A. Eget kapital	21	356 591	404 498	456 133	506 551
I. Årets resultat		22 956	47 907	34 412	68 918
II. Resultatutjämningsreserv		14 100	34 100	14 100	34 100
III. Övrigt eget kapital		319 535	322 491	407 620	403 533
B. Avsättningar		62 246	79 518	96 977	112 797
I. Avsättning för pensioner o likn	22	12 646	12 095	12 646	12 095
II. Andra avsättningar	23	49 600	67 422	84 331	100 702
C. Skulder		288 901	433 265	1 011 294	1 175 230
I. Långfristiga skulder	24	118 913	221 630	784 721	903 067
II. Kortfristiga skulder	25	169 988	211 634	226 573	272 164
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER		933 216	945 343	260 569	0
1. Panten o därmed jfr säkerheter					
a) Borgensåtaganden	26	704 856	720 429	32 209	720 429
2. Ansvarsförbindelser					
a) Pensionsförpliktelser utanför BR	27	228 360	224 914	228 360	224 914
b) Övriga ansvarsförb utanför BR	28	0	0	0	0

3.4 Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) med ett undantag vilket framgår under rubrik Exploateringsredovisning.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	Ägarandel
Svalövs Kommunhus AB	100 %
AB SvalövsBostäder	100 %
AB SvalövsLokaler	100 %
Landskrona-Svalövs Renhållnings AB	25 %

Svalövs Kommunhus AB är nybildat under året.

Den sammanställda redovisningen upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att kommunens bokförda värde på aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagens egna kapital vid förvärvet. Dotterbolagens obeskattade reserver har i den sammanställda redovisningen betraktats som eget kapital.

Anläggningstillgångar och avskrivningstider

Anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod, viss vägledning finns i Sveriges Kommuner och Regioners förslag till avskrivningstider.

Huvudsakligen tillämpas följande avskrivningstider:

Immateriella anläggnings- tillgångar*	3-5 år
Mark	Ingen avskrivning
Markanläggning	20-40 år
Byggnader	10-70 år (komponentindelas)
Gator och Vägar	8-75 år (komponentindelas)
VA	5-50 år (komponentindelas)
Maskiner och invent.	3-10 år

* Förvärvade IT-licenser

Intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar

Redovisningsrådet rekommendation RKR 2 om intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar. Svalövs kommun avviker från rekommendationen genom att

gator, belysning och park inom exploateringsområdet inte bokförs som anläggningstillgångar.

Gränsdragning mellan driftkostnad och investering

Investeringar har en ekonomisk livslängd på minst tre år och en anskaffningskostnad som överstiger 0,5 basbelopp exklusive moms. Anskaffning av flera inventarier med ett naturligt samband, avser beloppsgränsen enligt ovan, det samlade inköpsvärdet.

Bidrag till infrastrukturella investeringar

Den sedan 2013 medfinansierade Söderåsbanan har efter delårsbokslut per augusti 2020 fått ändrad redovisningsprincip. Den bokförs nu i enlighet med RKR:s rekommendationer. I praktiken har tidigare års bokföringar backats och ny korrekt bokföring upprättats. Detta har medfört en resultatpåverkan på plus 15,2 miljoner kronor.

Övriga bidrag till infrastrukturella investeringar bokförs numera också i enlighet med rekommendationerna; som en tillgång i balansräkningen alternativt resultatförs det år beslut om medfinansiering fattas.

Exploateringsredovisning

Kommunfullmäktige beslutade år 2005 om en exploateringspolicy. Detta innebär att värdet av pågående exploateringar av mark bokförs som omsättningstillgång. När en tomt säljs redovisas ett överskott i resultatet. I november 2007 beslutade kommunfullmäktige om en ny exploateringspolicy. I denna anges att även utgifter för gata och park, i den mån anläggningarna främst betjänar det nya området, ska ingå i värdet för den exploaterade marken.

Finansiella tillgångar

Från och med räkenskapsår 2019 tillämpas LKBR vilket innebär att följande ändringar har gjorts i förhållande till tidigare redovisningsprinciper.

- Värdet för pensionsposter avseende avsättning och kortfristiga skulder har uppdaterats liksom tidigare år.
- Redovisning av verkligt värde av vissa finansiella instrument. Enligt LKBR ska vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde. Med detta som bakgrund har värdet på dessa tillgångar omräknats från anskaffningsvärde till verkligt värde.

Eget kapital VA

Ingående balans avseende Eget kapital för VA verksamheten har flyttats till kortfristig skuld eller fordran beroende på årets resultat.

Investeringsbidrag och anslutningsavgifter

Dessa redovisas bland långfristiga skulder. Intäkten

periodiseras över anläggningstillgångens nyttjandeperiod för att matcha avskrivningarna.

Löneskuld till de anställda

De anställdas fordran på kommunen i form av sparade semesterdagar, upparbetad övertid och fyllnadstid har skuldbokförts.

Leasing

Kommunens leasingåtagande är enligt RKR 13.1 att betrakta som operationell leasing.

Pensionsåtagande/pensionskostnader

Pensionsåtaganden redovisas enligt blandmodellen vilket innebär att pension som intjänats före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Utbetalningar avseende pensionsförmåner som intjänats före 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Hela den avgiftsbaserade delen avsätts som individuell del. Den förmånsbestämda ålderspensionen samt efterlevandepensionen till vuxen och barnpension försäkras bort.

I enlighet med gällande rekommendation om redovisning av särskild löneskatt på pensioner redovisas löneskatt som kostnad.

Pensionsberäkningar görs enligt den s.k. RIPS07 vilken bygger på antaganden som rekommenderas av Sveriges Kommuner och Regioner.

Personalomkostnader

Personalomkostnader/arbetsgivaravgifter har bokförts som procentuella pålägg på utbetalda löner enligt nedan.

Anställda*	41,24 %
Uppdragstagare	31,42 %
Förtroendevalda	40,12 %

* Varav 40,15 % arbetsgivaravgifter och 1,09 % pålägg för personalvård, facklig verksamhet samt löneadministration.

Kapitalkostnader

Kapitalkostnader har beräknats enligt nominell metod, det vill säga det bokförda värdet ligger till grund för beräkning av intern ränta. Internräntan har under året varit 1,50 procent. Avskrivningarna beräknas på anskaffningsvärdet och påbörjas månaden efter att en anläggningstillgång tagits i bruk. Intern ränta debiteras månaden efter att utgiften redovisats.

Skatteintäkter

Kommunen följer RKR 4.2 vilket innebär att det är den prognos på skatteavräkningen som Sveriges Kommuner och Regioner publicerar i december innevarande år som används vid beräkning av årets skatteintäkter.

Not 2 - Uppskattningar & bedömningar

Inga säsongsvariationer har påverkat verksamheten.

Förändring i ansvarsförbindelser har inte skett efter räkenskapsårets början.

Inga effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar som har redovisats under tidigare räkenskapsår har haft en väsentlig effekt på den aktuella rapportperioden, med undantag för Söderåsbanan.

Extraordinära poster

Aktier och andelar med 3,3 miljoner kronor har kommenterats i balansräkningen och bokats i resultaträkningen som en jämförelsestörande post.

Jämförelsestörande poster

BT Kemi Efterbehandlings intäkter (bidrag från staten) och kostnader anses som jämförelsestörande poster och ingår inte i de enskilda posterna i not för intäkter och kostnader utan ligger på egen rad i noten.

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 3 - Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	15 689	14 227	15 689	14 227
Taxor o avgifter	53 868	57 484	53 868	57 484
Hyror och arrenden	14 773	14 508	14 773	14 508
Bidrag o kostn ers fr staten	93 291	100 205	93 291	100 205
Övriga bidrag	10 162	11 996	10 162	11 996
Försäljn av verksamheter o tjänster	88 869	92 272	88 869	92 272
Intäkter fr exploateringsverksamhet	5 340	5 090	5 340	5 090
Försäljning anläggningstillgångar	1 982	562	1 982	562
BT Kemi Efterbehandling	5 825	84 512	5 825	84 512
Koncernbolagens intäkter			86 750	94 318
Summa verksamhetens intäkter	289 798	380 856	376 548	475 175
Not 4 - Verksamhetens kostnader				
Personalkostn exkl pensionskostn	614 693	615 216	0	615 216
Pensionskostnader	13 675	43 977	0	43 977
Lämnade bidrag	20 532	63 508	0	63 508
Köp av huvudverksamhet	197 080	203 346	0	203 346
Lokal- o markhyror	87 044	89 318	0	89 318
Material, tjänster o övr	65 787	72 504	0	72 504
Realisationsförluster o utrangering	0	5 801	0	5 801
Anskaffn kostnad sålda expl fgh	0	0	0	0
Bolagsskatt	0	0	2 298	6 084
Övr verksamhetskostnader	63 610	64 451	0	64 452
Förändring av avsättning	16 400	-48 450	0	-48 450
BT Kemi Efterbehandling	5 747	84 441	0	84 441
Koncernbolagens kostnader			1 123 535	27 980
Summa verksamhetens kostnader	1 084 567	1 194 112	1 125 883	1 228 177
Not 5 - Avskrivningar och nedskrivning				
Immateriella tillgångar	0	44	0	44
Mark/byggnader o tekn anlägggn	10 994	10 781	34 500	35 997
Maskiner o inventarier	10 612	12 818	11 987	14 268
Nedskrivningar	0	500	0	500
Summa av- och nedskrivningar	21 606	24 143	46 487	50 809
Not 6 - Skatteintäkter				
Preliminär kommunalskatt	583 947	595 998	583 947	595 998
Prel slutavräkning innevrande år	336	2 617	336	2 617
Slutavräkningsdifferens föreg år	-6 075	-10 201	-6 075	-10 201
Övriga skatter	0	0	0	0
Summa skatteintäkter				

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 7 - Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämning	183 692	185 471	183 692	185 471
Strukturbidrag	0	0	0	0
Införandebidrag	0	0	0	0
Regleringsbidrag/avgift	9 921	14 605	9 921	14 605
Kostnadsutjämning	3 560	10 172	3 560	10 172
LSS-utjämning	-754	-3 313	-754	-3 313
Kommunal fastighetsavgift	29 186	30 009	29 186	30 009
Stöd m a av flyktingsituationen	6 631	3 926	6 631	3 926
Stöd för att stärka välfärden	0	26 796	0	26 796
Summa generella statsbidrag och utjämning	232 237	267 666	232 237	267 666
Not 8 - Finansiella intäkter				
Utdeln aktier/andel koncernföretag	13 000	20 000	13 000	20 000
- varav SvaLo och SvaBo	12 000	20 000	12 000	20 000
- varav LSR	1 000	0	1 000	0
Utdeln aktier/andel andra företag	18	0	18	93
Försäljn+värdering finansiella anl tillg	0	0	0	1 124
Ränteintäkter	0	0	0	0
Ränteintäkter på kundfordringar	62	77	62	77
Försäljn+värdering omsättn tillgångar	2 469	5 502	2 469	5 502
Oreasliserade vinster omsättn tillgång	7 747	0	7 747	0
Kommunal borgensavgift Sydsvatten AB	79	82	79	82
Kommunal borgensavgift koncernbolag	2 632	3 433	2 632	3 433
Eliminering kommunal borgensavgift			-2 632	-3 433
Övr finansiella intäkter	0	0	1 098	150
Summa finansiella intäkter	26 007	29 095	24 473	27 029
Not 9 - Finansiella kostnader				
Förlust vid avyttr finansiella anl tillg	0	0	0	0
Ränta långfristig upplåning	586	372	8 200	5 068
Förändring pensionsavsättning	0	0	0	0
Försäljn+värdering omsättn tillgångar	0	0	0	0
Oreasliserad förlust omsättn tillgång	0	2 580	0	2 580
Övr finansiella kostnader	0	218	0	1 231
Borgensavgifter	0	0	2 632	3 433
Eliminering kommunal borgensavgift	0	0	-2 632	-3 433
Summa finansiella kostnader	586	3 170	8 200	8 879
Not 10 - Extraordinära poster				
Extraordinära intäkter				
Överskott exploatering Kyrkvången	3 464	0	3 464	0
Diff värde aktier SvaBo/Svalövs Kommun	0	3 300	0	3 300
Summa extraordinära poster	3 464	3 300	3 464	3 300

Noter, fortsättning ->

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 11 - Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Nyanskaffningar	0	579	0	579
Utgående anskaffningsvärde	0	579	0	579
Ingående ack avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-44	0	-44
Utgående ack avskrivningar	0	-44	0	-44
Utgående redovisat värde	0	535	0	535
Not 12 - Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	525 430	565 375	1 293 348	1 512 857
Nyanskaffningar	40 225	65 179	121 016	101 409
Försäljningar/utrangering	-280	-6 680	-300	-6 680
Omklassificering	0	0	3 740	154 828
Utgående anskaffningsvärde	565 375	623 874	1 417 804	1 762 414
Ingående ack avskrivningar	-173 122	-183 987	-183 274	-461 628
Försäljningar/utrangering	0	2 154	0	2 154
Årets avskrivningar	-10 864	-13 018	-34 464	-41 235
Utgående ack avskrivningar	-183 987	-194 851	-217 738	-500 709
Utgående redovisat värde	381 388	429 023	1 200 066	1 261 704
Fördelning bokfört värde:				
Markreserv	35 788	29 988	35 849	56 778
Verksamhetsfastigheter	41 019	40 348	859 568	846 240
Bredband	176	313	249	313
Fastigheter för affärsverksamhet	176 788	220 879	176 800	220 879
Publika fastigheter	125 523	136 766	125 500	136 766
Fastigheter för annan verksamhet	113	106	100	106
Exploateringsmark	1 979	622	2 000	622
Summa mark, byggnader o tekn anlägg	381 388	429 023	1 200 066	1 261 704
Not 13 - Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	164 998	192 089	180 641	207 695
Nyanskaffningar	27 091	13 356	27 772	15 111
Försäljningar/utrangering	0	-653	-215	-1 577
Omklassificering	0	0	0	-51
Utgående anskaffningsvärde	192 089	204 792	208 198	221 178
Ingående ack avskrivningar	-103 013	-113 755	-112 600	-124 084
Försäljningar/utrangering	0	585	0	1 127
Årets avskrivningar	-10 742	-13 235	-11 987	-14 685
Utgående ack avskrivningar	-113 755	-126 404	-124 587	-137 642
Utgående redovisat värde	78 334	78 387	83 612	83 536
Fördelning bokfört värde:				
Maskiner	25 888	30 128	25 949	30 128
Inventarier	33 151	29 499	38 449	29 499
Bilar och andra transportmedel	11 021	10 199	11 000	10 199
Övriga maskiner och inventarier	8 273	8 561	8 200	13 709
Summa maskiner och inventarier	78 334	78 387	83 598	83 536

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 14 - Övriga materiella anläggningstillgångar				
	0	0	0	0
Summa övriga materiella anlägggn.tillgångar	0	0	0	0
Not 15 - Finansiella anläggningstillgångar				
Svalövs Kommunhus AB	0	5 000	0	5 000
AB SvalövsLokaler	10 000	10 000	10 000	10 000
AB SvalövsBostäder	3 015	6 315	3 015	6 315
LSR Landskrona-Svalövs Renhålln AB	2 900	2 900	2 900	2 900
Eliminering			-15 915	-24 215
Summa aktier i kommunens konc bolag	15 915	24 215	0	0
Sydvatten AB	7 237	7 237	7 237	7 237
Kommunassurans Syd Försäkr AB	605	605	605	605
Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB	1 000	1 000	1 000	1 000
Kommuninvest ekonomisk förening	2 660	5 460	2 660	5 460
Insatser Lantmännen m fl	1 095	1 006	1 095	1 006
Övriga	91	86	35 203	31 298
Summa övr aktier, andelar o insatser	12 688	15 394	47 800	46 606
Summa finansiella anlägggn tillg	28 603	39 609	47 800	46 606
Not 16 - Bidrag till infrastruktur				
Medfinansiering Söderåsbanan (Dnr 428-2013) Motpart: Trafikverket <i>Beslutat belopp: 93 mnkr + indexupphöjning = 110,6 mnkr. Upplösningstid: 25 år</i>				
Ingående balans	1 100	7 010	1 100	7 010
Årets bidrag till infrastruktur	5 910	0	5 910	0
Omföring ingående värde*	0	-7 010	0	-7 010
Ingående beslutat bidrag	0	110 566	0	110 566
Akcumulerad upplösning	0	-30 958	0	-30 958
Årets upplösning	0	-4 423	0	-4 423
<i>*Omföring, med stöd från SKR, av 2013-2019 års bokföring.</i>				
Summa bidrag till infrastruktur	7 010	75 185	7 010	75 185
Not 17 - Förråd m.m				
Lager skoljordbruk Svalöfs gymnasium	2 244	2 153	2 554	2 153
Exploateringsfastigheter*	29 126	25 227	29 126	25 227
Övrigt förråd/varulager				282
<i>*Exploateringar särredovisas längre fram i räkenskaperna</i>				
Summa Förråd m.m.	31 370	27 379	31 680	27 661

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 18 - Fodringar				
Kundfordringar	4 784	6 602	10 103	11 022
Skattekonto	2 716	5 356	2 716	5 356
Fastighetsavgift	21 567	22 826	21 567	22 826
Övr. statsbidragsfordringar	10 541	2 750	10 541	2 750
Mervärdeskatt	8 995	12 771	8 995	12 771
Förutbetalt och upplupet	21 487	45 006	18 494	48 503
Övriga fordringar	22 341	14 333	22 424	18 031
Eliminering				-5 302
Summa fordringar	92 431	109 644	94 840	115 957
Not 19 - Kortfristiga placeringar				
Svenska räntor	38 264	33 666	38 264	33 666
Svenska aktier	17 898	19 769	17 898	19 769
Globala aktier	15 879	16 428	15 879	16 428
Summa kortfristiga placeringar	72 041	69 863	72 041	69 863
Not 20 - Kassa och bank				
Beviljad checkräkningskredit	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0	0	0
Outnyttjad checkräkningskredit	60 000	60 000	60 000	60 000
Kassa och bank	16 562	87 655	27 395	113 532
Summa kassa och bank	16 562	87 655	27 395	113 532
Not 21 - Eget kapital				
Ingående värde	333 635	356 591	441 250	448 118
Förändring UB/IB övrigt	0	0	-315	5 000
Eliminering	0	0	-19 215	-24 215
Ingående obeskattade reserver	0	0	0	23 928
Förändring obeskattade reserver	0	0	0	4 802
Utdelning	0	0	0	-20 000
Årets resultat	22 956	47 907	34 412	68 919
Utgående värde eget kapital	356 591	404 498	456 132	506 551
Uppdelning av eget kapital				
Övrigt eget kapital	345 934	372 789	445 474	499 057
RUR Resultatutjämningsreserv	14 100	34 100	14 100	34 100
Resultatutjämningsfond Förskola	-6 343	-6 295	-6 343	-6 295
Resultatutjämningsfond skola	4 662	5 666	4 662	5 666
Resultatutjämningsfond hemvården	-1 761	-1 761	-1 761	-1 761
Summa eget kapital	356 591	404 498	456 132	506 551
Not 22 - Avsättning för pensioner och liknande				
Ingående värde	12 908	12 646	12 908	12 646
Årets förändring	-262	-550	-262	-550
Utgående värde	12 646	12 095	12 646	12 095

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 23 - Andra avsättningar				
Diarienummer 191-2011				
Återställning av nedlagd deponi Ask, Vindfälla 1:9				
Ingående avsättning	1 150	1 150	1 150	1 150
Årets avsättning	0	0	0	0
Utgående värde	1 150	1 150	1 150	1 150
Diarienummer 307-2020				
Medfinansiering gång- o cykelväg Röstånga-Billinge				
Hela medfinansieringen resultatförd under beslutsåret 2020				
Beslutad medfinansiering	0	5 500	0	5 500
Trafikverket rekviderat	0	-41	0	-41
Utgående avsättning	0	5 459	0	5 459
Diarienummer 428-2013 Medfinansiering Söderåsbanan				
Ingående belopp	32 050	48 450	32 050	48 450
Årets avsättning	16 400	0	16 400	0
Omföring ingående värde*	0	-48 450	0	-48 450
Motbokning beslutat bidrag (se not 16)	0	110 566	0	110 566
Trafikverket rekviderat	0	-49 753	0	-49 753
	48 450	60 813	48 450	60 813
<i>*Omföring, med stöd från SKR, av 2013-2019 års bokföring.</i>				
Återställning deponi LSR	0	0	32 942	30 929
Uppskjuten (latent) skatt	0	0	116	2 351
Övrigt	0	0	1 675	0
Summa andra avsättningar	49 600	67 422	84 333	100 702
Not 24 - Långfristiga skulder				
Ingående låneskuld i bank/kreditinst	85 000	85 000	721 100	761 576
Upplåning under året	0	100 000	20 500	100 000
Amortering under året	0	0	-7 399	0
Summa låneskuld	85 000	185 000	734 201	861 576
IB anslutningsavgifter	25 994	28 619	25 994	28 619
IB Ack upplösning	-909	-1 431	-909	-1 431
Årets anslutningsavgifter	2 626	3 000	2 626	3 000
Årets upplösning	-522	-575	-522	-575
UB anslutningsavgifter	27 188	29 614	27 188	29 614
IB offentliga investeringsbidrag	6 741	6 841	6 741	6 841
IB Ack upplösning	-863	-1 066	-863	-1 066
Årets offentliga investeringsbidrag	100	504	100	504
Årets upplösning	-203	-211	-203	-211
UB offentliga investeringsbidrag	5 774	6 066	5 774	6 066
Övriga långfristiga skulder	950	950	17 500	5 810
Summa långfristiga skulder	118 913	221 630	784 664	903 067

Tkr	Kommunen		Koncernen	
	2019	2020	2019	2020
Not 25 - Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	48 420	71 109	85 295	94 693
Personalens skatter avg o löneavdrag	9 238	11 328	9 238	11 328
Statsbidrag	17 746	14 554	17 746	14 554
Upplupna löner	2 598	2 772	2 598	2 874
Upplupna semesterlöner	31 321	34 707	31 321	35 155
Upplupna sociala avgifter	12 618	12 492	12 618	12 658
Upplupna räntekostnader långfristiga lån	35	54	35	939
Upplupen pensionskostnad	20 881	21 427	20 881	21 427
Förutbetalda skatteintäkter	6 588	13 648	6 588	13 648
Övriga kortfr skulder o upplupna intäkter	20 542	29 543	40 242	65 096
Koncerninterna poster				5 093
Eliminering				-5 302
Summa kortfristiga skulder	169 988	211 634	226 563	272 164
Not 26 - Panter och därmed jfr säkerheter				
Borgensåtaganden kommunala bolag				
AB SvalövsBostäder	292 459	312 848	292 459	312 848
AB SvalövsLokaler	380 188	373 826	380 188	373 826
Övriga borgensförbindelser				
Sydvatten AB	32 168	33 718	32 168	33 718
Torshalls bygdegårdsförening	41	37	41	37
Summa borgensåtaganden	704 856	720 429	704 856	720 429
Not 27 - Pensionsförpliktelser utanför BR				
Ansvarsförbindelse IB	187 439	183 776	187 439	183 776
Ränteuppräknig	1 368	1 344	1 368	1 344
Basbeloppsuppräknig	4 535	4 131	4 535	4 131
Utbetalningar	-10 594	-10 671	-10 594	-10 671
Övrig post	1 028	2 423	1 028	2 423
Löneskatt	44 584	43 911	44 584	43 911
Ansvarsförbindelse UB	228 360	224 914	228 360	224 914
Not 28 - Övr ansvarförb utanför BR				
	0	0	0	0

3.5 Driftsredovisning

Nämnd / Styrelse (Tkr)	Bokslut 2019	Budget 2020	Bokslut 2020	Avvikelse 2020
Kommunstyrelsen				
Intäkter	-14 851	-12 418	-14 358	1 940
Kostnader	77 142	92 383	80 924	11 459
Netto	62 291	79 966	66 567	13 399
Revisionen				
Intäkter	0	0	0	0
Kostnader	868	1 041	1 155	-114
Netto	868	1 041	1 155	-114
Överförmyndare				
Intäkter	-152	-36	-86	50
Kostnader	2 368	2 034	2 174	-140
Netto	2 215	1 998	2 088	-90
BT Kemi Efterbehandling				
Intäkter	-5 825	0	-84 460	84 460
Kostnader	6 053	234	84 637	-84 402
Netto	229	234	176	58
Samhällsbyggnadsnämnden				
Intäkter	-92 857	-106 683	-99 214	-7 469
Kostnader	138 888	167 142	167 224	-82
Netto	46 031	60 459	68 010	-7 550
Myndighetsnämnden				
Intäkter	-2 404	-2 008	-2 088	80
Kostnader	6 793	5 496	5 249	247
Netto	4 390	3 488	3 161	328
Bildningsnämnden				
Intäkter	-385 957	-393 982	-391 954	-2 028
Kostnader	815 890	828 690	822 881	5 809
Netto	429 933	434 708	430 927	3 781
Vård- och omsorgsnämnden				
Intäkter	-72 432	-68 791	-89 227	20 437
Kostnader	273 106	276 157	296 603	-20 447
Netto	200 674	207 366	207 376	-10
Socialnämnd				
Intäkter	-27 027	-14 358	-17 145	2 788
Kostnader	79 470	72 324	78 344	-6 020
Netto	52 443	57 966	61 198	-3 232
Samtliga nämnder				
Intäkter	-601 505	-598 274	-698 534	100 259
Kostnader	1 400 579	1 445 502	1 539 191	-93 690
Netto	799 074	847 227	840 658	6 570
Finansförvaltning				
	-822 030	-841 084	-888 564	47 480
TOTALT	-22 956	6 143	-47 907	54 049

3.6 Investeringar

Nämnd Verksamhet (Tkr)	Projekt	Budget 2020	Utgifter 2020	Inkomster 2020	Bokslut 2020	Avvikelse 2020
Skattefinansierad verksamhet		56 768	40 243	-556	39 687	17 081
Kommunstyrelsen		2 172	1 650	-256	1 394	778
Kommunledningskontor	Inventarier KS	150	38	0	38	112
	MFP multifunktionsprinter	50	43	0	43	8
	Gemensam server-lagr plattform	200	30	0	30	170
	Centrala IT investeringar	400	392	0	392	9
	Hjärtstartare	200	119	0	119	81
	Reservkraft Onsjövägen 2	972	893	-256	637	335
Bildningsnämnden		5 475	3 045	0	3 045	2 430
Kultur	Inventarier kultur/bibliotek	305	210	0	210	95
Förskola	Inventarier/utemiljö	958	351	0	351	607
Förskola/Grundskola	Inventarier/utemiljö	1 313	508	0	508	805
	IT-investeringar	1 300	400	0	400	900
Gymnasieskola	Inventarier	1 000	865	0	865	135
	IT-investeringar	600	711	0	711	-111
Socialnämnden		544	313	0	313	231
Social sektor	Arbetsmiljö, IT, inventarier	19	48	0	48	-29
	Modul/digitala verktyg Sn	250	125	0	125	125
	Övr inv IFO	275	140	0	140	135
Vård- och omsorgsnämnden		2 400	2 170	0	2 170	230
Vård och omsorg	Vård och omsorg	900	877	0	877	23
	Övriga inventarier	700	700	0	700	0
	IT-investeringar	200	163	0	163	37
	Arbetsmiljö					
LSS	Övr inventarier	150	71	0	71	79
	IT-investeringar	350	238	0	238	112
	Arbetsmiljö	100	121	0	121	-21
Samhällsbyggnadsnämnden		46 027	32 908	-300	32 608	13 419
Kollektivtrafik	Busshållplatser	300	11	0	11	289
Fastigheter	Fastighet, Röstånga 3:81	0	23	0	23	-23
	Markköp Billeberga 31:1	155	1	0	1	154
	Inv. Fastighetsunderhåll	300	31	0	31	269
	Återuppf. Kågerödslund	7 977	115	0	115	7 862
Måltidsservice	Maskiner	200	196	0	196	4
	Inv. Kommuncafeteria	25	22	0	22	3
	Cook and Chill	845	761	0	761	84

Nämnd Verksamhet (Tkr)	Projekt	Budget 2020	Utgifter 2020	Inkomster 2020	Bokslut 2020	Avvikelse 2020
Städ	Maskiner	100	100	0	100	0
Gator och park	Gator, broar och CCM	6 500	4 107	-3	4 104	2 396
Idrott- och fritidsanläggningar	Lekplatser funktionsanpas	2 000	1 842	0	1 842	158
	Skateparker/BMX-parker	2 850	3 196	0	3 196	-346
	Dagvatten, Eliassons park	482	60	0	60	422
	Återuppf. Kågerödslund	0	82	0	82	-82
	OMBYGGN HÅRT NEDSL GATOR	9 687	9 733	-42	9 691	-4
	LEKPLATSER	922	1 009	0	1 009	-87
	UPPRUSTNING OFF MIL-JÖER	2 500	2 420	0	2 420	80
	Gatubelysning, etapp 3 & 4	3 510	2 412	-2	2 410	1 100
	Tomrör, bredband Norrvidin	400	277	0	277	123
	Utbygg. GC vägar allmänt	5 264	5 475	-5	5 470	-206
	Klimatklive/Laddstationer	0	9	-188	-179	179
	Åk o Robotgräsklippare	225	115	0	115	110
	Besikt. av Idrottsredskap	100	49	0	49	51
	Renov. omklädningsr, Rösån	200	10	0	10	190
	Lock Klotreturerna, Bowlin	35	0	0	0	35
	Satsning, Cityidrotten	150	0	0	0	150
	Förnyelse av bilpark gata	1 000	673	-60	613	387
	Övr. inventarie Gata/Park	200	80	0	80	120
	ÖVR INVENTARIER SBN	100	99	0	99	1
	Myndighetsnämnden		150	158	0	158
Bo & bygg	Köp av inventarier	100	100	0	100	0
	Digitalisering Bo & Bygg	50	58	0	58	-8
Avgiftsfinansierad verksamhet		55 743	51 109	-3 000	48 109	7 634
Vatten & avlopp	VA	51 743	51 109	-3 000	48 109	3 634
Exploateringsområden	Exploateringar	4 000	0	0	0	4 000
Investeringar som en följd av Söderåsbanan		12 919	6 585	0	6 585	6 334
	Teckomatorp station-anlutningar	1 000	823	0	823	177
	Kågeröd station anlutningar/pplatser	4 819	3 076	0	3 076	1 743
	Söderåsbanan -Svalöv aslutningar/pplats	7 100	2 686	0	2 686	4 414
Summa investeringar		125 430	97 937	-3 556	94 381	31 049

3.7 Exploateringar

Projekt	Budget 2020	Bokslut 2020	Total Budget	Ack utfall t.o.m. 2020	Bokfört värde 2020	Start Slut	Status
"Teckomatorp 7:1 Garvaren etapp 1"						2007	1 tomter kvar
Utgifter	0	1	1 180	1 546			
Inkomster	0	0	-2 738	-2 659			
Netto tkr	0	1	-1 558	-1 113	-319		
"Billeberga 11:8 m.fl. B-berga Östra Småhustomter"						2017	Ej påbörjat
Utgifter	0	141	5 000	5 220			
Inkomster	0	0	-5 000	0			
Netto tkr	0	141	0	5 220	5 220		
"Tågarp Gluggstorp 2:18 m.fl. Småhustomter"						2017	7 tomter kvar
Utgifter	0	147	5 000	12 384			
Inkomster	0	-2 471	-5 000	-4 432			
Netto tkr	0	-2 324	0	7 952	7 952		
Norra Kyrkovången						2017	Exploatering uppstartad
Utgifter	0	174	500	545			
Inkomster	0	0	-500	0			
Netto tkr	0	174	0	545	545		
"Billeberga 11:4 Företagspark"						2008	1 tomt kvar
Utgifter	0	27	9 799	9 647			
Inkomster	0	-61	-10 375	-8 220			
Netto tkr	0	-34	-576	1 427	462		
"S Svalöv 2:5 m fl Södra Parkvägen"						2008	4 tomter kvar
Utgifter	0	0	0	220			
Inkomster	0	0	0	0			
Netto tkr	0	0	0	220	220		
"Teckomatorp 7:1 Garvaren etapp 2"						2008	15 tomter kvar
Utgifter	0	0	6 325	8 461			8 tomter skrivs ner
Inkomster	0	0	-6 325	-3 970			
Netto tkr	0	0	0	4 491	2 481		
"Kågeröd Ylmesåkra 9:3 Småhustomter 6 st"						2009	6 tomter kvar
Utgifter	0	0	1 469	500			
Inkomster	0	0	-1 436	0			
Netto tkr	0	0	33	500	500		
"Expl flerbhus Billeb 11:4 Flerfamiljhus"						2019	Detaljplane- arbete pågår
Utgifter	0	45	0	45			
Inkomster	0	0	0	0			
Netto tkr	0	45	0	45	45		

Projekt	Budget 2020	Bokslut 2020	Total Budget	Ack utfall t.o.m. 2020	Bokfört värde 2020	Start Slut	Status
"Kråkebacken 7:138, del av Småhustomter"						2010	13 tomter kvar
Utgifter	0	119	0	3 639			
Inkomster	0	-1 659	0	-3 047			
Netto tkr	0	-1 540	0	592	591		
"Gluggstorp 2:1 & 2:16"						2015	Ej påbörjat
Utgifter	0	0	7 200	29			
Inkomster	0	0	-7 200	0			
Netto tkr	0	0	0	29	29		
"S Svalöv 35:1 Lantlyckan"						2015	Detaljplane- arbete pågår
Utgifter	0	1 415	2 800	7 234			
Inkomster	0	0	-2 800	0			
Netto tkr	0	1 415	0	7 234	7 234		
Teckmatorp 7:53 m. fl.						2019	Detaljplane- arbete pågår
Utgifter	0	136	300	179			
Inkomster	0	0	-300	0			
Netto tkr	0	136	0	179	178		
Expl. del av Kågeröd 5:18						2020	Fastighets- bildning pågår
Utgifter	0	23	0	23			
Inkomster	0	0	0	0			
Netto tkr	0	23	0	23	23		
Röstångahallen Rö 3:81						2018 2020	Såld
Utgifter	0	1 085	0	1 085			
Inkomster	0	-900	0	-900			
Netto tkr	0	185	0	185	0		
Billeberga Förskola						2020	Lokaliserings- utredning pågår
Utgifter	0	46	0	46			
Inkomster	0	0	0	0			
Netto tkr	0	46	0	46	46		
Förråd, valfärdsportar						2018	Pågår
Utgifter	0	18	0	18			
Inkomster	0	0	0	0			
Netto tkr	0	18	0	18	18		
Utgifter	0	3 376	39 573	50 820			
Inkomster	0	-5 090	-41 674	-23 227			
Netto tkr	0	-1 714	-2 101	27 593	25 227		

3.8 Särredovisning VA-verksamhet

Resultaträkning Tkr	Bokslut 2019	Budget 2020	Bokslut 2020	Avvikelse 2020
Verksamhetens intäkter	37 169	39 535	37 988	1 547
Verksamhetens kostnader	-28 993	-29 250	-27 686	1 564
Avskrivningar	-5 984	-7 728	-7 704	24
Verksamhetens nettokostnader	2 192	2 558	2 598	40
Kommunbidrag	0	0	0	0
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-2 192	-2 558	-2 598	-40
Resultat före extraordinära poster	0	0	0	0
Extraordinära intäkter	0	0	0	0
Skatt	0	0	0	0
Extraordinära kostnader inkl skatt	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	0

Balansräkning Tkr	Bokslut 2019	Bokslut 2020
Anläggningstillgångar	156 453	196 858
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	156 453	196 858
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	-143	-1 469
Förråd mm	0	0
Fordringar	-143	-1 469
Kortfristiga placeringar	0	0
Kassa och bank	0	0
Summa tillgångar	156 310	195 389
Eget kapital	-143	-1 469
Därav årets resultat	0	0
Avsättningar	0	0
Pensioner och liknande förpliktelser	0	0
Andra avsättningar	0	0
Skulder	156 453	196 858
Långfristiga skulder	156 453	196 858
Kortfristiga skulder	0	0
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	156 310	195 389



Kommunrevisionen



Till fullmäktige i Svalövs kommun
Org. nr 212000-0993

Revisionsberättelse för Svalövs kommun 2020

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorernas ansvar är att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den inriktning och omfattning samt givit det resultat redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse för år 2020".

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens, nämndernas och beredningarnas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen *delvis* är förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige uppställt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2020.

Svalöv den 20 april 2021


Göran Winér


Mikael Hellman


Elisabeth Andersson


Mats Nilsson


Hans Rosenkvist

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

Redogörelse för revisorernas verksamhet 2020
Granskning av årsredovisning 2020
Granskningsrapport lekmannevisor AB SvalövsBostäder
Granskningsrapport lekmannevisor AB SvalövsLokaler
Granskningsrapport lekmannevisor Landskrona-Svalövs renhållnings AB
Revisionsberättelser auktoriserad revisor för de kommunala bolagen

4.0 Ord & uttryck

A

Anläggningstillgångar är sådana tillgångar som kommunen avser att stadigvarande inneha eller bruka. Exempel på materiella anläggningstillgångar är fastigheter, maskiner och inventarier. Långfristiga fordringar, aktier och obligationer är exempel på finansiella anläggningstillgångar.

Avgiftsfinansierad (VA verksamhet och Exploateringsredovisning) verksamhet finansieras helt genom egna intäkter och påverkar därför inte kommunens skatteuttag. De avgiftsfinansierade verksamheterna är avgränsade från övriga verksamheter och utgör egna resultatenheter med såväl resultaträkning som balansräkning. I dessa verksamheter ingår VA.

Avskrivning innebär den årliga värdeminskningen på de anläggningstillgångar som utnyttjats i verksamheten. Avskrivningens storlek beror på den förväntade ekonomiska livslängden.

Avsättningar utgörs av de betalningsförpliktelser som är säkra eller sannolika till sin förekomst, men där osäkerhet föreligger beträffande beloppets storlek eller tidpunkten för betalning. Den vanligaste avser pensionsåtaganden gentemot de anställda.

B

Balanskrav innebär att årets intäkter ska överstiga årets kostnader.

Balansomslutning är benämning på balansräkningens totala tillgångar eller skulder. Balansräkningen ger en ögonblicksbild på bokslutsdagen av kommunens tillgångar, skulder och egna kapital.

Balansräkningen ger mycket information om kommunens ekonomiska styrka genom jämförelser bakåt i tiden.

D

Driftredovisningen visar kommunens verksamhetsresultat, det vill säga hur intäkter och kostnader har fördelats inom respektive nämnd och dess verksamheter i förhållande till budget.

E

Eget kapital är skillnaden mellan tillgångar och

skulder och avsättningar.

Extraordinära poster saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet och är av sådan art att de inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet samt uppgår till väsentliga belopp.

F

Finansnetto utgör skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader.

I

Interna poster avser kostnader och intäkter som fördelats inom kommunens egen verksamhet. De elimineras i samband med bokslut då de inte ska verka intäkts- och kostnadspåverkande.

Internränta avser kapitalkostnaden som respektive förvaltning belastas med för de investeringar som gjorts. Internränta elimineras i samband med bokslutet då de ingår i förvaltningarnas driftredovisning.

Investeringsredovisningen ger en bild av vilket anslag för investeringar som respektive verksamhet förfogat över under året och hur stor del av budgeterade projektmedel som använts.

K

Kapitalkostnader är benämningen för internränta och avskrivning.

Kassaflödesanalys visar kassaflödet från verksamheten, investeringar och finansiering. Rapporten utmynnar i förändring av likvida tillgångar och visar hur dessa förändrats under året.

Kortfristig fordran/skuld är lån, fordran eller skuld som förfaller till betalning inom ett år.

Kommunkoncernen är den kommunala förvaltningsorganisationen och kommunens koncernföretag.

L

Likvida medel är kontanter eller tillgångar som kan omsättas på kort sikt, till exempel kassa- och banktillgångar, postväxlar samt värdepapper.

Likviditet innebär betalningsberedskap på kort sikt.

LKBR, Lagen om Kommunal Bokföring och redovisning.

Lånefinansieringsgrad definierar de långfristiga skulderna i förhållande till anläggningstillgångarna.

Långfristig fordran/skuld är fordran eller skuld som förfaller till betalning senare än ett år efter räkenskapsårets utgång.

N

Nedskrivning av värdet på en omsättningstillgång, fordringar och varulager eller extraordinär avskrivning av en anläggningstillgång.

Nettokostnader är driftskostnader efter avdrag för avgifter, driftsbidrag och övriga ersättningar.

O

Omsättningstillgång är en tillgång avsedd att innehas en kortare tid och snabbt kan omsättas i likvida medel, till exempel kundfordringar och förrådsartiklar.

P

Pensionsförpliktelser avser Svalövs kommuns pensionsskuld per den 31 december.

Periodisering är fördelning av intäkter och kostnader till den redovisningsperiod då den har uppkommit.

R

Resultaträkningen visar årets resultat och hur det uppkommit. Resultaträkningen talar om för oss vad driften av våra verksamheter kostar. Verksamhetens kostnader och intäkter specificeras i driftredovisningen.

RKR, Rådet för kommunal redovisning

Rörelsekapital är skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.

S

Skattefinansierad verksamhet finansieras till största delen av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Skattekraft är skatteunderlaget dividerat med antalet invånare vid inkomstårets utgång, det vill säga kommunalt beskattningsbar inkomst per invånare.

Skatteunderlag är de totala beskattningsbara inkomsterna i kommunen. Uttrycks vanligen i skattekronor, det vill säga skatteunderlaget dividerat med 100.

Skulder delas in i långfristiga och kortfristiga skulder. Kortfristiga skulder ska betalas inom ett år. Långfristiga skulder är skulder som förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen.

Skuldsättningsgrad är ett mått på kapitalstyrka och definieras som skulder (inklusive 28 procent av obeskattade reserver) i förhållande till eget kapital.

Soliditet anger kommunens betalningsförmåga på lång sikt eller dess förmåga att stå emot underskott. Soliditeten anges som eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

T

Tillgångar delas in i Anläggningstillgångar - det vill säga fastigheter, inventarier, långfristiga fordringar - och omsättningstillgångar - det vill säga likvida medel, kundfordringar och förråd.

Totalt kapital avser summa tillgångar eller eget kapital och skulder.

Å

Årsarbetare är antal anställda omräknade till heltidsanställningar.

tkr = tusentals kronor

mnkr = miljoner kronor



SVALÖVS KOMMUN

Svalövs kommun

Besöksadress: Herrevadsgatan 10

Tel: 0418-47 50 00

Fax: 0418-47 50 26

E-post: info@svalov.se

www.svalov.se

Organisationsnr: 212000-0993

