



SVALÖVS KOMMUN

**Kommunstyrelsens
arbetsutskott**

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2024-08-20

Sida
1(24)

Plats och tid	Kommunhuset, Svalöv, kl 13.00 – 15.33 Mötet ajournerades kl. 14.56 – 15.08
Beslutande	Teddy Nilsson (SD), ordf. §§ 139–148 Ingrid Ekström (SD), tjug. ers. för Teddy Nilsson (SD) §§ 136–138 Jan Zielinski (S), vice ordf. Anna Berg von Linde (M) Marie Irlblad (C) Aase Jönsson (KD)
Ej tjänstgörande ersättare	Ingrid Ekström (SD), §§ 139–148 Anneli Persson (S) Sten Wendel (M) Torbjörn Ekelund (L) Marie Dahlström (KD)
Övriga deltagare	Fredrik Rosenkvist, tf. kommunchef Viggo Johnsson, nämndsekreterare Fredrik Kocon, tf. utvecklingschef Cecilia Hagström, HR-chef, §§ 136–140 Nathalie Lindkvist, IT- och digitaliseringschef, § 140 Patrik Sköld, trygghets- och säkerhetskyddschef, § 142 Patrik Löfstrand, ekonomichef, §§ 145–148

Justerare
Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande



SVALÖVS KOMMUN

Protokollet signeras digitalt

Justerings tid Torsdagen den 22 augusti kl. 18.00

**Justerade
paragrafer** §§ 136–148

Sekreterare Viggo Johnsson

Ordförande §§ 136–138 Jan Zielinski (S);
§§ 139–148 Teddy Nilsson (SD)

Justerare Marie Irlblad (C)



§ 136 Beslutad ärendelista

§ 137 Information.....	4
§ 138 Personalinformation	5
§ 139 Uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) 2023-2024	6
§ 140 Deltagande i Handslaget för välfärdsutveckling genom digitalisering	8
§ 141 Uppdrag, Framtagande av ny IT-Policy	9
§ 142 Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete – inrättande av Trygghetsoch säkerhetsråd; tillika strategiskt råd för brottsförebyggande arbete	10
§ 143 Ansökan om medel för effektivisering av kommunens stödverksamheter – Svenska ESF-Rådet – 24-022 – PO A1 Kompetensutveckling för anställda i Sydsverige	13
§ 144 Uppdrag, ansökan om projekt Samarbete för kortare livsmedelskedjor och lokal marknad – ”Från jord till jord”	15
§ 145 Uppdrag, Utredning i syfte att utarbeta åtgärdsförslag på hur kommunens stödverksamhet kan effektiviseras ur ett koncernövergripande perspektiv	16
§ 146 Begäran om höjning av medlemsbidraget samt engångskapital, Söderåsens miljöförbund.....	18
§ 147 Riktlinjer för återföring av eget kapital till medlemskommunerna, Söderåsens miljöförbund.....	20
§ 148 Koncernövergripande åtgärder med anledning av genomlysning av socialnämnden	22



SVALÖVS KOMMUN

Dnr -

§ 137 Information

Sammanfattning av ärendet

Det föreligger ingen information för detta sammanträde.

Protokollet ska skickas till:

-



Dnr 396-2024

§ 138 Personalinformation

Arbetsutskottets beslut

1. Informationen noteras

Sammanfattning av ärendet

HR-chef Cecilia Hagström informerar om:

- a) Driftstart nytt personal- och lönesystem i september/oktober.
- b) Planerad medarbetareundersökning
- c) Arbete med lönekartläggning och analys inför löneöversyn 2025
- d) Yrkande från Vårdförbundet om att ändra lönervisionsdatum till 1 april istället för 28 juni.
- e) Arbete med riktlinjer och rutiner utifrån nya policystrukturen.
- f) Utbildningsinsats inom medarbetaresamtal och lönesättning. Nytt stödmaterial har tagits fram.

Förslag till beslut på sammanträdet

Jan Zielinski (S): 1. Informationen noteras.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslaget till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med detta.

Protokollet ska skickas till:

-



Dnr KS 380-2024

§ 139 Uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) 2023-2024

Arbetsutskottets förslag till beslut i kommunstyrelsen

1. Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2023–2024 godkänns enligt förvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 12 augusti 2024 inklusive bilaga.

Sammanfattning av ärendet

Enligt föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete (AFS 2001:1) 11 § ska arbetsgivaren följa upp det systematiska arbetsmiljöarbetet en gång per år. Syftet är att det egna arbetsmiljöarbetet ska granskas och motsvara de krav som finns i föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete.

I Svalövs kommun har fullmäktige gett uppdraget till kommunstyrelsen att vara arbetsmiljöansvarig för samtliga verksamheter, KS reglemente § 9.

Därmed föreligger nu den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet för godkännande.

Uppföljningen har skett genom att samtliga chefer som mottagit fördelning av arbetsmiljöuppgifter har besvarat ett digitalt frågeformulär. Uppföljningen har skett i samverkan med skyddsombud/ arbetsplats-ombud och i förekommande fall elevskyddsombud. I flera verksamheter har även medarbetare deltagit i besvarandet av frågorna.

Uppföljningen har även behandlats i respektive lokala samverkansgrupp och i samverkan på sektorsnivå. Slutligen har svaren sammanställts på kommunövergripande nivå och redovisas för den centrala samverkansgruppen den 12 september 2024.

Med hundraprocentig svarsfrekvens och fortsatt höga värden visar uppföljningen att systematiken för arbetsmiljöarbetet fungerar väl i Svalövs kommun.

Förvaltningen ser vidareutveckling av den digitala introduktionsprocessen, samt utbildnings- och informationsinsatser kring riskfyllda arbetsuppgifter som viktiga områden att arbeta vidare med tillsammans med de fackliga parterna.

Förvaltningen föreslår att uppföljningen av det systematiska arbetsmiljö-arbetet 2023–2024 godkänns.

Ärendet föredras på sammanträdet av HR-chef Cecilia Hagström.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-08-12
Bilaga, Resultat i enkätundersökning
Reglemente för kommunstyrelsen § 9



SVALÖVS KOMMUN

Kommunstyrelsens arbetsutskott

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2024-08-20

Sida
7(24)

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD) för förslag till kommunstyrelsen: 1. Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2023–2024 godkänns enligt förvaltningens tjänsteskrivelse daterad den 12 augusti 2024 inklusive bilaga.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslaget till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med detta.

Protokollet ska skickas till:

Kommunchef
Administrativ chef
HR-chef
Utvecklingschef
Ekonomichef
Sektorchefer

Justerare
Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande



Dnr KS 109-2024

§ 140 Deltagande i Handslaget för välfärdsutveckling genom digitalisering

Arbetsutskottets beslut

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott ställer sig positivt till deltagande i Handslaget för välfärdsutveckling genom digitalisering och bemyndigar digitaliserings- och IT-chef Nathalie Lindkvist att anmäla intresse till Sveriges Kommuner och Regioner i de initiativ som är aktuella.

Sammanfattning av ärendet

Under 2024 har det pågått ett arbete för att ena Sveriges kommuner i en gemensam strategisk agenda, Handslaget för välfärdsutveckling genom digitalisering, nedan kallat Handslaget. Den 12 juni presenterades de fyra första initiativen inom olika områden av digitalisering.

Syftet med det kommungemensamma handslaget är att förena kommuner och SKR i en samlad målbild och riktning vidare i en handlingsplan för genomförande. Att höja ambitionen, innovationen och sprida kunskap är tanken att möjliggöra den digitala omställningen som krävs i landet. Målet för handslaget är att Sverige ska ha världens bästa digitala välfärd – smart och jämlik i hela landet.

Ärendet föredras på sammanträdet av IT- och digitaliseringschef Nathalie Lindkvist.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-07-24

Erbjudande Identitets- och behörighetshantering, daterat 2024-06-12, med nedanstående bilagor:

Erbjudande om införande och utveckling av Digital post

Erbjudande om införande av Säker digital kommunikation (SDK) i socialtjänsten

Erbjudande om breddinförande av vissa välfärdstekniska lösningar

Erbjudande Identitets- och behörighetshantering Information kopplat till

erbjudandet om Digital post inom Handslaget, daterad 2024-06-25

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD): 1. Kommunstyrelsens arbetsutskott ställer sig positivt till deltagande i Handslaget för välfärdsutveckling genom digitalisering och bemyndigar digitaliserings- och IT-chef Nathalie Lindkvist att anmäla intresse till Sveriges Kommuner och Regioner i de initiativ som är aktuella.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslaget till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med detta.

Protokollet ska skickas till:

Tf kommunchef

Sektorchefer

Digitaliserings- och IT-chef

Justerare

Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande



Dnr KS 322-2024

§ 141 Uppdrag, Framtagande av ny IT-Policy

Arbetsutskottets beslut

1. Förvaltningen uppdras ta fram nytt förslag till IT-policy. Förslaget ska presenteras för arbetsutskottet vid dess sammanträde i november 2024.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige fattade 1996-06-24, § 99, följande beslut: Föreliggande reviderade förslag till IT-strategi för Svalövs kommun antas att gälla fr o m 1996-07-01 (KS Dnr 95.66.146).

IT-strategin har genom åren tjänat kommunen väl men till följd av utveckling av både teknologi och lagstiftning finns det nu ett behov av att ta fram ett nytt styrdokument på området.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-07-30
Kommunfullmäktiges protokoll 1996-06-24, § 99
IT-strategi i Svalövs kommun, antagen 1996-06-24

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD): 1. Förvaltningen uppdras ta fram nytt förslag till IT-policy. Förslaget ska presenteras för arbetsutskottet vid dess sammanträde i november 2024.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslaget till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med detta.

Protokollet ska skickas till:
Tf kommundchef
Tf utvecklingschef
Digitaliserings- och IT-chef



Dnr KS 201-2023

§ 142 Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete - inrättande av Trygghetsoch säkerhetsråd; tillika strategiskt råd för brottsförebyggande arbete

Arbetsutskottets förslag till beslut i kommunstyrelsen

1. Under förutsättning av att nedan förslag beslutas av kommunfullmäktige undanröjs det beslut som fattades av kommunstyrelsen 2023-06-07, § 156 punkt 2).

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige

1. Ett trygghets- och säkerhetsråd inrättas.
2. Förslag till reglemente för trygghets- och säkerhetsråd, daterat 2024-06-20, antas.
3. Trygghets- och säkerhetsrådet ska fungera som strategiskt råd enligt 10 § lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Sammanfattning av ärendet

Den förste juli förra året trädde en ny lagsstiftning gällande ansvar för kommunernas ansvar för brottsförebyggande arbete. Av denna framgår bl a att kommunerna inom sitt geografiska område ska verka för att strategiska brottsförebyggande frågor hanteras i ett råd.

Kommunerna fick från och med 1 juli 2023 ett utökat ansvar för brottsförebyggande arbete. Svalövs kommun har sedan tidigare en tjänst för bl a detta arbete, men den nya lagen ställer vissa nya formkrav på arbetet.

Kommunerna ska utifrån ett kunskapsbaserat underlag ta ställning till behovet av brottsförebyggande åtgärder och skapa förutsättningar för samordning av det brottsförebyggande arbetet inom kommunen.

Kommuner ska också inom sitt geografiska område ansvara för samordningen av det brottsförebyggande arbetet. Detta bl a genom att verka för att skriftliga överenskommelser om samverkan ingås med relevanta aktörer och genom att verka för att strategiska brottsförebyggande frågor hanteras i ett särskilt forum (strategiskt råd) där kommunen och relevanta aktörer ingår. Rådet ska ledas av kommunen. Kommunen ska verka för att övriga aktörer i rådet deltar med representanter som har ledande befattningar.

I kommunen ska det finnas en samordningsfunktion för brottsförebyggande åtgärder. Funktionen ska särskilt samordna och stödja genomförandet av kommunens arbete enligt denna lag, utgöra kommunens kontaktpunkt i förhållande till externa aktörer, och bidra till att information om det brottsförebyggande arbetet sprids till kommunens invånare och andra som kan ha intresse eller behov av den.



Kommunstyrelsens beslutade med anledning av ovan 2023-06-07, § 156 följande: 1) Kommunchef Stefan Larsson uppdras återkomma med förslag till organisering av det brottsförebyggande arbetet i enlighet med den nya lagstiftningen, vad gäller strategiskt råd och samordningsfunktion. 2) Intill dess att beslut fattas, fungerar kommunstyrelsens arbetsutskott som det strategiska råd där frågorna hanteras. Till utskottet får relevanta aktörer inbjudas vid behov. 3) Kommunförvaltningen uppdras påbörja arbetet med framtagande av lägesbild, som underlag för kommande åtgärdsplan.

Kommunstyrelsen beslutade 2024-06-03, § 167 följande: 1) Föreliggande förslag till lägesbild och åtgärdsplan fastställs.

Om ett inrättande av ett strategiskt brottsförebyggande råd beslutas enligt förslag och med anledning av den tidigare antagna lägesbilden och åtgärdsplanen, anses kommunstyrelsens uppdrag från 2023-06-07 uppfyllda.

Ärendet föredras på sammanträdet av trygghets- och säkerhetsskyddschef Patrik Sköld.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-07-03

Lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete

Protokoll från kommunstyrelsens sammanträde 2023-06-07, § 156

Protokoll från kommunstyrelsens sammanträde 2024-06-03, § 167

Förslag till reglemente för strategiskt brottsförebyggande råd, daterat 2024-06-20

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD), Jan Zielinski (S), Anna Berg von Linde (M) och Aase Jönsson (KD) för förslag till kommunstyrelsen: 1. Under förutsättning av att nedan förslag beslutas av kommunfullmäktige undanröjs det beslut som fattades av kommunstyrelsen 2023-06-07, § 156 punkt 2).

Teddy Nilsson (SD), Jan Zielinski (S), Anna Berg von Linde (M) och Aase Jönsson (KD) för förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige: 1. Ett trygghets- och säkerhetsråd inrättas. 2. Förslag till reglemente för trygghets- och säkerhetsråd, daterat 2024-06-20, antas. 3. Trygghets- och säkerhetsrådet ska fungera som strategiskt råd enligt 10 § lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslagen till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med dessa.

Deltar ej

Marie Irlblad (C) deltar inte i beslutet.

Protokollsanteckning

Marie Irlblad (C) inkommer med följande protokollsanteckning:

"Detta är mycket viktiga frågor men jag anser att dessa frågor kan inrymmas inom KSAU:s möten, under en särskild och avskild del med egen protokollföring och kallelse. Att inrätta ett helt nytt råd med särskilda mötestider och extra



SVALÖVS KOMMUN

Kommunstyrelsens arbetsutskott

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2024-08-20

Sida
12(24)

kostnader för kommunen är inte vad som behövs just nu. Tidigare har vi haft ett personalutskott men det har försvunnit och vissa av de frågorna tas nu upp i KSAU så om man inte kan ha ett särskilt utskott för personalfrågor så anser jag inte att det behövs för trygghets- och säkerhetsråd.”

Protokollet ska skickas till:

Tf kommunchef
Enhetschef kansli
Trygghets- och säkerhetschef
Beredskapssamordnare
Sektorchefer

Justerare
Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande



Dnr KS 377-2024

§ 143 Ansökan om medel för effektivisering av kommunens stödverksamheter - Svenska ESF-Rådet - 24-022 - PO A1 Kompetensutveckling för anställda i Sydsverige

Arbetsutskottets beslut

1. Kommunledningskontorets utvecklingsavdelning uppdras upprätta ansökan om projektstöd från ESF+ A1 för att effektivisera Svalövs kommuns stödverksamhet ur ett koncernövergripande perspektiv.
2. Kommunstyrelsens ordförande bemyndigas underteckna ansökan och övriga vederbörliga handlingar.

Sammanfattning av ärendet

Bakgrunden till ärendet är att det just nu finns en god möjlighet att söka projektmedel genom ESF+ inom programområde A1, vilket bl a avser insatser för att utveckla organisationer, system och strukturer. Programperioden sträcker sig under perioden 2021 - 2027 och ett flertal utlysningar sker varje år.

Det passar väl in i det beslutade uppdraget gällande effektivisering av kommunens stödfunktioner, som t ex ekonomi och HR.

Åtgärderna som presenteras i förslaget med KS Dnr 476-2023:060 skulle delvis kunna genomföras och finansieras med dessa projektmedel.

Sista dagen för ansökan gällande aktuell utlysning är den 2 september. Ytterligare beskrivning av utlysningen framgår av PM daterat 2024-05-02.

Ärendet föredras på sammanträdet av tf. utvecklingschef Fredrik Kocon.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-08-01

PO A1 Kompetensutveckling för anställda i Sydsverige; information från Svenska ESF-Rådet, daterat 2024-05-02

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD), Anna Berg von Linde (M), Aase Jönsson (KD), Marie Irlblad (C) och Jan Zielinski (S): 1. Kommunledningskontorets utvecklingsavdelning uppdras upprätta ansökan om projektstöd från ESF+ A1 för att effektivisera Svalövs kommuns stödverksamhet ur ett koncernövergripande perspektiv. 2. Kommunstyrelsens ordförande bemyndigas underteckna ansökan och övriga vederbörliga handlingar.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslagen till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med dessa.



SVALÖVS KOMMUN

Kommunstyrelsens arbetsutskott

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2024-08-20

Sida
14(24)

Protokollet ska skickas till:

Tf kommunchef
Tf utvecklingschef
HR-chef
Ekonomichef
Enhetschef kansli
Sektorchefer
Stabschefer

Justerare
Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande



Dnr KS 477-2022

§ 144 Uppdrag, ansökan om projekt Samarbete för kortare livsmedelskedjor och lokal marknad - "Från jord till jord"

Arbetsutskottets beslut

1. Arbetsutskottets beslut 2023-04-25, § 55, att ta fram en ny projektansökan för "Från jord till jord" till Leaders utlysning, upphävs.

Sammanfattning av ärendet

Arbetsutskottet uppdrogs i april 2023 att lämna in en ny ansökan till ett tänkt projekt gällande kortare livsmedelskedjor. Efter beredning gör nu utvecklingsavdelningen bedömningen att kommunen inte har kapacitet att vara projektägare.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-07-22
Arbetsutskottets protokoll, 2023-04-25, § 55
Tjänsteskrivelse daterad 2023-04-15
Länsstyrelsens i Skåne beslut, daterad 2023-03-22
Arbetsutskottets protokoll, 2023-01-24, §7
Tjänsteskrivelse, daterad 2023-01-12
Ansökan (med bilagor) om projektstöd: Från jord till jord – plattformen som knyter samman lokala och regionala livsmedelsaktörer, ingiven 2022-12-29
Delegationsbeslut av kommunstyrelsens ordförande, daterat 2022-12-20

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD): 1. Arbetsutskottets beslut 2023-04-25, § 55, att ta fram en ny projektansökan för "Från jord till jord" till Leaders utlysning, upphävs.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslaget till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med detta.

Protokollet ska skickas till:

Tf kommunchef
Tf utvecklingschef



Dnr KS 476-2023

§ 145 Uppdrag, Utredning i syfte att utarbeta åtgärdsförslag på hur kommunens stödverksamhet kan effektiviseras ur ett koncernövergripande perspektiv

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige

1. Förvaltningen uppdras att genomföra ett arbete enligt förslag i tjänsteskrivelse daterad den 30 juli 2024, och avlämna rapport med förslag på hur kommunens stödverksamhet kan effektiviseras.
2. En delrapport ska presenteras för kommunstyrelsen senast vid det ordinarie sammanträdet i december 2024. I samband med denna ska prioritering/inriktning av fortsatt arbete göras.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige fattade, 6 november 2023, § 214, punkt 8), följande beslut: Kommunstyrelsen uppdras att återkomma med ett förslag på utredning i syfte att utarbeta åtgärdsförslag på hur kommunens stödverksamhet kan effektiviseras ur ett sektorsövergripande perspektiv.

Kommunfullmäktige fattade 26 februari 2024, § 41, följande beslut: Uppdraget korrigeras från "sektorsövergripande" till "koncernövergripande".

Kommunledningskontoret föreslår i tjänsteskrivelse, daterad den 30 juli 2024, att uppdraget genomförs inom ramen för projektgrupper med teman enligt nedan med inriktningen ständigt förbättringsarbete. Projektledning tillhandahålls av utvecklingsavdelningen. Berörd stödfunktion bemannas med verksamhetschef eller motsvarande. I varje projektgrupp ska också deltagare finnas från ledningen (sektorchef eller stabschef) från minst en sektor och bolag samt administrativ personal.

- Ekonomistöd
 - HR-stöd
 - Nämndadministration inklusive GDPR, arkiv med mera
 - Digitalisering och IT
 - Upphandling och inköp
 - Fordonssamordning
 - Lokalförsörjning/-samordning inklusive därmed sammanhängande tjänster
- Parallellt föreslås andra processer pågå med bäring på dessa frågeställningar.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, daterad 2024-07-08
Kommunfullmäktiges protokoll 2024-02-26, § 41



SVALÖVS KOMMUN

Kommunstyrelsens arbetsutskott

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2024-08-20

Sida
17(24)

Kommunfullmäktiges protokoll 2023-11-06, § 214, punkt 8)

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD), Anna Berg von Linde (M) och Aase Jönsson (KD) för förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige: 1. Förvaltningen uppdras att genomföra ett arbete enligt förslag i tjänsteskrivelse daterad den 30 juli 2024, och avlämna rapport med förslag på hur kommunens stödverksamhet kan effektiviseras. 2. En delrapport ska presenteras för kommunstyrelsen senast vid det ordinarie sammanträdet i december 2024. I samband med denna ska prioritering/inriktning av fortsatt arbete göras.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslagen till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med dessa.

Protokollet ska skickas till:
Tf kommunchef
Sektorchefer
VD i samtliga helägda bolag
Ekonomichef
HR-chef
Tf utvecklingschef
Digitaliserings- och IT-chef
Stabschefer

Justerare
Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande



Dnr KS 304-2024

§ 146 Begäran om höjning av medlemsbidraget samt engångskapital, Söderåsens miljöförbund

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige

1. Under förutsättning av att övriga medlemskommuner beslutar detsamma godkänns Söderåsens miljöförbunds begäran om höjning av medlemsbidrag från och med år 2025 med 19 kr/invånare, till 188 kr/invånare och år.
2. Söderåsens miljöförbunds begäran om engångskapital omfattande 1291 tkr där kostnaden fördelas mellan medlemskommunerna i proportion till kommunernas invånarantal enligt officiell statistik den 1 november 2023, avslås.

Arbetsutskottets beslut

1. Kommunchef uppdras konsultera övriga medlemskommuner i syfte att synkronisera hanteringen av ärendet mellan kommunerna.

Sammanfattning av ärendet

Direktionen för Söderåsens miljöförbund fattade 2024-05-14, § 31, följande beslut: 1) Direktionen för Söderåsens miljöförbund beslutar att översända begäran, till kommunfullmäktige i medlemskommunerna om höjning av medlemsbidraget fr.o.m. år 2025 med 19 kr till 188 kr/invånare och år. 2) Direktionen för Söderåsens miljöförbund beslutar därutöver att begära av kommunfullmäktige i medlemskommunerna att besluta om ett extra medlemstillskott på 1 291 tkr för de kostnaderna för Söderåsens Miljöförbunds verksamhet under år 2023 som inte täcks på annat sätt. 3) Kommunfullmäktige i medlemskommunerna föreslås i första hand fatta beslut med följande lydelse: "Kommunfullmäktige beslutar att godkänna Söderåsens miljöförbunds begäran om höjning av medlemsbidrag från och med år 2025 med 19 kr till 188 kr/invånare och år. "Kommunfullmäktige beslutar att godkänna Söderåsens miljöförbunds begäran om ett engångskapital på 1 291 tkr. Kostnaden ska fördelas mellan medlemskommunerna i proportion till kommunernas invånarantal enligt officiell statistik den 1 november 2023. 4) Kommunfullmäktige i medlemskommunerna föreslås i andra hand fatta beslut med följande lydelse: "Kommunfullmäktige beslutar att godkänna Söderåsens miljöförbunds begäran om höjning av medlemsbidrag från och med år 2025 med 19 kr till 188 kr/invånare och år."

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 23 juli 2024 § 127 följande: 1) Informationen noteras. 2) Kommunstyrelsens ordförande uppdras konsultera övriga medlemskommuner i ärendet.

Beslutsunderlag

Förslagsskrivelse, daterad 2024-08-13

Protokoll från kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-07-23 § 127



Protokoll från Söderåsens miljöförbund, 2024-05-14 § 31, inkl. bilagor.

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD), Anna Berg von Linde (M), Aase Jönsson (KD), Marie Irlblad (C) och Jan Zielinski (S): 1. Kommunchef uppdras konsultera övriga medlemskommuner i syfte att synkronisera hanteringen av ärendet mellan kommunerna.

Teddy Nilsson (SD), Anna Berg von Linde (M), Aase Jönsson (KD) och Jan Zielinski (S) för förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige: 1. Under förutsättning av att övriga medlemskommuner beslutar detsamma godkänns Söderåsens miljöförbunds begäran om höjning av medlemsbidrag från och med år 2025 med 19 kr/invånare, till 188 kr/invånare och år.

Teddy Nilsson (SD), Anna Berg von Linde (M) och Aase Jönsson (KD) för förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige: 2. Söderåsens miljöförbunds begäran om engångskapital omfattande 1291 tkr där kostnaden fördelas mellan medlemskommunerna i proportion till kommunernas invånarantal enligt officiell statistik den 1 november 2023, avslås.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslagen till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med dessa.

Deltar ej

Marie Irlblad (C) deltar inte i besluten avseende Teddy Nilssons m.fl. förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige punkt 1) och punkt 2).

Jan Zielinski (S) deltar inte i beslutet avseende Teddy Nilssons m.fl. förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige punkt 2).

Protokollet ska skickas till:

Kommunstyrelsen
Kommunstyrelsens ordförande
Kommunchef
Kommunförvaltningen (FKRT, VOJN)
Söderåsens miljöförbund
Klippans kommun
Perstorps kommun
Örkelljunga kommun



Dnr 305-2024

§ 147 Riktlinjer för återföring av eget kapital till medlemskommunerna, Söderåsens miljöförbund

Arbetsutskottets förslag till beslut i kommunstyrelsen

1. Informationen noteras.

Sammanfattning av ärendet

Direktionen för Söderåsens miljöförbund fattade 2024-05-14, § 32, följande beslut: 1) Direktionen för Söderåsens miljöförbund beslutar om följande riktlinjer avseende det egna kapitalet. "Söderåsens miljöförbund ska sträva efter att ha ett fritt eget kapital som motsvarar minst 20% av omsättningen. Fritt eget kapital som överskrider 30 % ska återföras till medlemskommunerna. Regleringen sker genom reduktion av medlemsbidraget året efter bokslutsår. Kostnadsreduktionen ska allokeras mellan medlemskommunerna i proportion till kommunernas invånarantal enligt officiell statistik den 1 november under bokslutsår."

Av direktionens protokoll framgår följande:

"Miljöförbundets ekonomi har under senare år varit osäker och är det även framåtriktat. Samtidigt har förbundet ett eget kapital som är relativt lågt sett till omsättningen av verksamheten, vilket gör att förbundet är sårbart vid större oförutsedda händelser. Förbundet kunde i bokslut 2023 därför inte hävda synnerliga skäl för att slippa balanskravet.

Miljöförbundet begär höjning av medlemsbidraget från och med år 2025 samt därutöver ett engångskapitaltillskott. Detta med målsättningen att stärka förbundets finansiella ställning och möjligheter att styra sin ekonomi.

Samtidigt har det under tidigare år framförts farhågor att förbundet samlar på sig ett för stort eget kapital som då blir bundet och inte kan komma skattebetalarna till del i medlemskommunerna. Detta har varit ett argument för att hålla tillbaka medlemsbidraget storlek också med motiveringen att kommunerna kommer att tillskjuta medel om behov uppstår.

Med erfarenhet av de senaste årens händelser, har det ekonomiska samspelet mellan förbundet och medlemskommunerna inte fungerat så enkelt. Detta har inneburit att förbundet självständigt har haft att hantera de ekonomiska utmaningarna som har uppstått. Detta har fått konsekvenser för verksamheten, för tillsynen mot enskilda och även kommunerna själva har drabbats.

Denna balansgång måste hanteras och kommunerna ska känna sig trygga med att en höjning av medlemsbidraget inte innebär att man låser fast för stort kapital i förbundet. Direktionen har tidigare föreslagit att detta regleras i förbundsordningen genom beslut på Direktionens sammanträde den 6 februari 2021, § 9. Men då detta inte införlivades i samband med den senaste revideringen av förbundsordningen har Direktionen möjlighet att anta egna riktlinjer för återföring av eget kapital.



Det kan vara lämpligt att förbundet långsiktigt strävar efter att ha ett fritt eget kapital motsvarande minst 20% av förbundets omsättning (år 2024 motsvarar detta cirka 4,5 mkr). Idag har förbundet ett eget kapital på 1,1 mkr. Fritt eget kapital överstigande 30 % av förbundets budgeterade omsättning kan återföras till medlemskommunerna enligt samma fördelningsnyckel som medlemsbidraget.

Skäl till beslut

Direktionen beslutade på sammanträdet den 26 mars 2024, § 20 att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram förslag på modell för återföring av eget kapital till medlemskommunerna som överstiger en viss procent av omsättningen.

Det är viktigt och ekonomiskt sunt om miljöförbundet har fritt eget kapital i viss utsträckning. Detta skapar robusthet i verksamheten. För att säkerställa så att en ökad inbetalning från kommunerna inte riskerar att bygga upp ett för stort eget kapital i förbundet, om kapitalet inte varje år utnyttjas till fullo, bör Direktionen besluta om riktlinjer för återföring. Beslutade riktlinjer om återföring bör också kunna skapa förutsättningar för ett ökat förtroende för miljöförbundet hos medlemskommunerna.

För att stärka förbundets finansiella ställning bör fritt eget kapital motsvara minst 20 % av förbundets omsättning (år 2024 motsvarar detta cirka 4,5 mkr). Fritt eget kapital överstigande 30 % av förbundets budgeterade omsättning bör återföras till medlemskommunerna enligt samma fördelningsnyckel som medlemsbidraget.”

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 23 juli 2024 § 128 följande: 1. Informationen noteras. 2. Kommunstyrelsens ordförande uppdras konsultera övriga medlemskommuner i ärendet.

Beslutsunderlag

Protokoll från kommunstyrelsens arbetsutskott, 2024-07-23 § 128
Protokoll från Söderåsens miljöförbund, 2024-05-14, § 32, med bilagor

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD) för förslag till kommunstyrelsen: 1. Informationen noteras.

Beslutsgång

Ordföranden tar upp förslaget till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med detta.

Protokollet ska skickas till:
Söderåsens miljöförbund
Klippans kommun
Perstorps kommun
Örkelljunga kommun



Dnr KS 390-2024

§ 148 Koncernövergripande åtgärder med anledning av genomlysning av socialnämnden

Arbetsutskottets förslag till beslut i kommunstyrelsen

1. Förvaltningen uppdras att arbeta koncernövergripande med följande rekommendationer ur KPMGs rapport "Genomlysning av socialnämndens verksamheter" vilka bedöms ha betydelse för kommunkoncernen i sin helhet:
 - a) Säkerställ en tydligare koppling mellan verksamheternas effektiviseringskapacitet och tilldelad budget, bl.a. genom ett mer aktivt arbete med remissvaren och åtgärdsplaner.
 - b) Skapa tydligare struktur för hur åtgärdsplan ska tas fram, inklusive vilka funktioner som ska involveras.
 - c) Säkerställ att respektive åtgärd konkretiseras och resurssätts, t ex i projektform, där även förväntade effekter specificeras.
 - d) Följ upp framtagna åtgärdsplaner, bl.a. att respektive åtgärd genomförs enligt upprättad planering samt ger avsedd effekt, och vid avvikelser besluta om relevanta åtgärder.
 - e) Se över arbetet med de månatliga uppföljningarna i syfte att möjliggöra för en mer effektiv löpande ekonomisk uppföljning.

Arbetsutskottets beslut

1. Förvaltningen uppdras presentera förslag till tidsplan för genomförande av ovanstående arbete inför kommunstyrelsens ordinarie sammanträde i september 2024.

Reservationer

Marie Irlblad (C) reserverar sig till förmån för eget förslag till beslut.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige fattade 2023-11-06, § 214, punkt 5 a), följande beslut: Kommunstyrelsen uppdras att genomföra genomlysning av socialnämndens verksamheter och ekonomi med hjälp av extern leverantör. Uppdraget avser dimensionering och styrning av verksamheterna. Rapporten rapporterades vid kommunstyrelsens sammanträde 2024-08-12, § 216.

Kommunstyrelsen fattade 2024-08-12, § 216 följande beslut: 1. Socialnämnden uppdras återkomma med kommentarer till genomlysningen till kommunstyrelsen senast den 30 september 2024.

Kommunstyrelsens förslag till beslut i kommunfullmäktige: 1. Utredningen godkänns. Kommunfullmäktiges uppdrag 2023-11-06, § 214, punkt 5 a), anses avslutat. 2. Socialnämnden uppdras mot bakgrund av genomförd genomlysning särskilt uppmärksamma nedanstående vid det fortsatta arbetet med anpassningen av verksamheten till budget: a) Översyn av organisation inkl.



lednings- och stabsfunktioner. b) Översyn av behovet av verksamhetsnära administrativa resurser, bl.a. mot bakgrund av nuvarande organisation av vikarieförsörjning. c) Fördjupad analys av bemannings- och schemaläggningsmodeller och -frågor, bl.a. mot bakgrund av gällande lagstiftning och kollektivavtal, i samverkan med HR-chefen. d) Analys av transporter, fordonsslag och ruttoptimering inom hemtjänsten. e) Analys av andelen "kringt看" inom hemtjänsten. f) Utbildningsinsatser riktade mot verksamhets- och enhetschefer gällande budgetering och redovisning. g) Fokusering på kvalitet/precision av konteringen redan innevarande år, för att möjliggöra analys- och prognosarbete. h) Genomgång av uppföljnings- och prognosrutiner, inkl. hantering av åtgärdsförslag och -planer, i samverkan med ekonomichefen. i) Slutförande av revideringen av samtliga avgifter och hyror med indexuppräknning framöver. j) Omtag vad gäller nyttjandet av kvalitetsledningssystemet i sektorn. k) Se över och ta fram en ny och ändamålsenlig resursfördelningsmodell för verksamheten. 3. Förvaltningen uppdras att inför kommunfullmäktiges ordinarie sammanträde i september inkomma med en föreslagen tidsplan för genomförande av ovanstående uppdrag. Socialnämnden ska till kommunfullmäktige vid återrapportering av uppdraget, punkt för punkt, redovisa vad man kommit fram till innan anpassningen till budget genomförs. Förslag till konkreta anpassningar ska presenteras. 4. I socialnämndens arbete med ovanstående uppdrag ska hänsyn även tas till relevanta delar i utredningsarbete genomfört av Ensolution AB.

I förslagsskrivelse från kommunstyrelsens ordförande, daterad den 13 augusti 2024 föreslås förvaltningen tilldelas uppdrag att arbeta med delar av de rekommendationer som presenteras i KPMGs rapport vilka bedöms ha betydelse för kommunkoncernen i sin helhet.

Beslutsunderlag

Förslagsskrivelse, daterad 2024-08-13
Kommunstyrelsens protokoll 2024-08-12, § 216
Rapport, KPMG, daterad juli 2024

Förslag till beslut på sammanträdet

Teddy Nilsson (SD), Anna Berg von Linde (M) och Aase Jönsson (KD) för förslag till kommunstyrelsen: 1. Förvaltningen uppdras att arbeta koncernövergripande med följande rekommendationer ur KPMGs rapport "Genomlysning av socialnämndens verksamheter" vilka bedöms ha betydelse för kommunkoncernen i sin helhet: a) Säkerställ en tydligare koppling mellan verksamheternas effektiviseringskapacitet och tilldelad budget, bl.a. genom ett mer aktivt arbete med remissvaren och åtgärdsplaner. b) Skapa tydligare struktur för hur åtgärdsplan ska tas fram, inklusive vilka funktioner som ska involveras. c) Säkerställ att respektive åtgärd konkretiseras och resursätts, t ex i projektform, där även förväntade effekter specificeras. d) Följ upp framtagna åtgärdsplan, bl.a. att respektive åtgärd genomförs enligt upprättad planering samt ger avsedd effekt, och vid avvikelser besluta om relevanta åtgärder. e) Se över arbetet med de månatliga uppföljningarna i syfte att möjliggöra för en mer effektiv löpande ekonomisk uppföljning.

Teddy Nilsson (SD) Anna Berg von Linde (M) och Aase Jönsson (KD): 1. Förvaltningen uppdras presentera förslag till tidsplan för genomförande av



SVALÖVS KOMMUN

Kommunstyrelsens arbetsutskott

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2024-08-20

Sida
24(24)

ovanstående arbete inför kommunstyrelsens ordinarie sammanträde i september 2024.

Marie Irlblad (C): Kommunfullmäktige ska få ta ställning i ärendet. Teddy Nilssons m.fl. förslag till beslut i kommunstyrelsen görs om till förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige.

Beslutsgång

Ordföranden ställer egna m.fl. förslag till beslut mot Marie Irlbladhs förslag till beslut och finner att arbetsutskottet beslutar i enlighet med ordförandens förslag till beslut.

Protokollet ska skickas till:

Kommunstyrelsen
Kommunchef
Administrativ chef
Ekonomichef
HR-chef
Utvecklingschef
IT- och digitaliseringschef
Sektorschefer
Kommunförvaltningen (VOJN)

Justerare
Protokollet är justerat med digital signatur

Utdragsbestyrkande